



## **Estrategia de Participación DURAZNO**

Informe de país: URUGUAY

24 abril 2023

## Listado de siglas y acrónimos

|          |                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------|
| ANII     | Agencia Nacional de Investigación e Innovación                |
| ANDE     | Agencia Nacional de Desarrollo Económico                      |
| AUCI     | Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional                 |
| ANV      | Agencia Nacional de Vivienda                                  |
| BCU      | Banco Central del Uruguay                                     |
| CE       | Corte electoral                                               |
| CECOED   | Centro Coordinador de Emergencias Departamental               |
| CECODUR  | Centro Comercial e Industrial de Durazno                      |
| CI       | Congreso de Intendentes                                       |
| CND      | Corporación Nacional para el Desarrollo                       |
| COMAP    | Comisión para la Aplicación de la Ley de Inversiones          |
| CNOT     | Comité Nacional de Ordenamiento Territorial                   |
| CNAAT    | Comisión Nacional de Agua, Ambiente y Territorio              |
| COAOT    | Comisión Asesora de Ordenamiento Territorial                  |
| COTAMA   | Comisión de Territorio, Agua y Medio Ambiente                 |
| DGF      | Dirección General Forestal                                    |
| DGRN     | Dirección General de Recursos Naturales                       |
| DINABISE | Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos |
| DINACC   | Dirección Nacional de Cambio Climático                        |
| DINACEA  | Dirección Nacional de Control y Evaluación Ambiental          |
| DINAGUA  | Dirección Nacional de Aguas                                   |
| DINARA   | Dirección Nacional de Recursos Acuáticos                      |
| DINAVI   | Dirección Nacional de Vivienda                                |
| DINISU   | Dirección Nacional de Integración Social Urbana               |
| DINOT    | Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial                |
| FDI      | Fondo de Desarrollo del Interior                              |
| IDD      | Intendencia Departamental de Durazno                          |
| INUMET   | Instituto Nacional de Meteorología                            |
| GD       | Gobierno Departamental [plural GGDD]                          |
| NbS      | Soluciones basadas en la Naturaleza en su sigla en inglés     |
| MA       | Ministerio de Ambiente                                        |
| MDN      | Ministerio de Defensa Nacional                                |
| MGAP     | Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca                  |



|        |                                                                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------|
| MEVIR  | Comisión Honoraria pro-Eradicación de la Vivienda Rural Insalubre |
| MIDES  | Ministerio de Desarrollo                                          |
| MIEM   | Ministerio de Industria, Energía y Minería                        |
| MVOT   | Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial                 |
| MTOP   | Ministerio de Transporte y Obras Públicas                         |
| MSP    | Ministerio de Salud Pública                                       |
| MRREE  | Ministerio de Relaciones Exteriores                               |
| OPP    | Oficina de Planificación y Presupuesto                            |
| OSE    | Administración Nacional de las Obras Sanitarias del Estado        |
| ONG    | Organización no gubernamental                                     |
| OPYPA  | Oficina de Programación y Política Agropecuaria                   |
| PDGS   | Programa de Desarrollo Gobierno Subnacional                       |
| PNUD   | Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo                |
| PNUMA  | Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente            |
| SAU    | Sociedad de Arquitectos del Uruguay                               |
| SbN    | Soluciones basadas en la Naturaleza                               |
| TC     | Tribunal de Cuentas                                               |
| TCA    | Tribunal de lo Contencioso Administrativo                         |
| UDELAR | Universidad de la República                                       |
| UTE    | Administración Nacional de Usinas y Transmisiones Eléctricas      |
| UTEC   | Universidad Tecnológica de la República                           |

## Listado de figuras

Figuras 1 PORTADA-Vista Aérea Plaza Independencia. Fuente: [www.durazno.gub.uy](http://www.durazno.gub.uy) .... **¡Error!**  
**Marcador no definido.**

Figuras 2 Imagen genérica de proceso participativo. Fuente: CC-BY ..... 7

## Listado de Ilustraciones

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ilustración 1 Integración de grupos de trabajo. ....                             | 10 |
| Ilustración 2 Proceso de Trabajo.....                                            | 10 |
| Ilustración 3 Cronograma de Talleres .....                                       | 23 |
| Ilustración 4 Proceso de Comunicación Grupo de Trabajo Local.....                | 24 |
| Ilustración 5 Ubicación del departamento de Durazno .....                        | 28 |
| Ilustración 6-Diagrama de Marco Institucional .....                              | 29 |
| Ilustración 7 Ubicación de la ciudad de Durazno en el ámbito departamental ..... | 30 |
| Ilustración 8 Imagen satelital de la ciudad de Durazno.....                      | 30 |
| Ilustración 9- Gráfico de Interacción entre grupos y actores. ....               | 37 |

## Listado de tablas

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1 Identificación de instancias de participación de coordinación nacional ..... | 12 |
| Tabla 2 Subtareas Producto 2.2.1.....                                                | 17 |
| Tabla 3 Subtareas Producto 2.2.2.....                                                | 18 |
| Tabla 4 Subtareas Producto 2.4.1.....                                                | 20 |
| Tabla 5 Subtareas Producto 4.4.1.....                                                | 22 |
| Tabla 6- Marco Institucional Nacional .....                                          | 32 |
| Tabla 7-Marco Institucional Local.....                                               | 33 |
| Tabla 8-Ámbitos Participativos Nacionales .....                                      | 33 |
| Tabla 9-Organizaciones Civiles Locales .....                                         | 34 |
| Tabla 10- Conformación Grupo de Trabajo .....                                        | 35 |
| Tabla 11-Conformación Comité Técnico Nacional en Adaptación en Ciudades .....        | 36 |
| Tabla 12- Conformación Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático. ....       | 36 |
| Tabla 13- Nivel de Vinculación con el Proyecto.....                                  | 38 |



## ÍNDICE

---

|                                              |     |
|----------------------------------------------|-----|
| Listado de siglas y acrónimos .....          | ii  |
| Listado de figuras .....                     | iii |
| Listado de Ilustraciones.....                | iii |
| Listado de tablas .....                      | iv  |
| ÍNDICE .....                                 | v   |
| INTRODUCCIÓN.....                            | 6   |
| Finalidad.....                               | 7   |
| 1.    OBJETIVO, METODOLOGÍA Y ALCANCE.....   | 8   |
| 1.1    Objetivo. ....                        | 8   |
| 1.2    Alcance.....                          | 8   |
| 1.3    Metodología de elaboración. ....      | 8   |
| 2.    ETAPAS Y ACTIVIDADES .....             | 9   |
| 3.    ESTRUCTURA DE TRABAJO.....             | 13  |
| 4.    METODOLOGÍA DE TRABAJO .....           | 24  |
| Anexo – MAPA DE ACTORES.....                 | 27  |
| A.    MARCO INSTITUCIONAL .....              | 28  |
| B.    CONTEXTO LOCAL .....                   | 30  |
| C.    ACTORES con Competencia Sectorial..... | 31  |
| D.    MAPA DE ACTORES .....                  | 35  |
| E.    VINCULACIÓN con el Proyecto .....      | 38  |
| BIBLIOGRAFÍA .....                           | 39  |

## INTRODUCCIÓN

---

Este documento ha sido elaborado en el marco del Programa Increasing resilience through Nature-based Solutions in Latin American cities (Nature4Cities Latam). Este es un proyecto “readiness” aprobado por el Fondo Verde para el Clima (FVC), que cuenta con co-financiamiento de EUROCLIMA + y que tiene como objetivo aumentar la capacidad de ciudades seleccionadas en los siete países participantes (Cuba, Ecuador, Guatemala, Honduras, Panamá, República Dominicana y Uruguay) para planificar e implementar estrategias de adaptación al cambio climático en zonas urbanas a través de soluciones basadas en la naturaleza.

El proyecto se enfoca en cinco áreas de trabajo, incluyendo (1) aumentar los conocimientos de los gobiernos locales y nacionales sobre el potencial de las Soluciones Basadas en la Naturaleza para la Adaptación y Mitigación, (2) fortalecer el marco político e institucional para integrar SBN en la planificación urbana, (3) consolidar las alianzas con actores claves para acelerar la adopción de SBN, con énfasis en el sector privado, (4) definir las estrategias de financiación climática a través de mecanismos innovadores que combinan fondos del sector privado, público, y filantrópico para facilitar el financiamiento e implementación sostenible de SBN, (5) acelerar el escalamiento y replicación de SBN por medio de una plataforma regional para las SBN.

Los beneficiarios del proyecto incluyen los gobiernos locales, socios clave a nivel de ciudad, y los ciudadanos cuya resiliencia y bienestar serán fortalecidos.

Inicialmente se diseñó para implementarse en seis ciudades de estos cuatro países: Santo Domingo (Ecuador), Camagüey y Manzanillo (Cuba), La Lima y El Progreso (Honduras) y Santiago de los Caballeros (República Dominicana). En febrero de 2021, los Gobiernos de Panamá, Guatemala y Uruguay expresaron su interés de sumarse a la iniciativa Nature4Cities para alcanzar sus metas nacionales de adaptación y promover la acción climática a nivel mundial, en escalas urbanas.

En particular Uruguay proyecta la implementación del programa en las ciudades de Rivera y Durazno, identificadas a partir de condiciones de vulnerabilidad climática en base a los estudios realizados en el Plan Nacional de Adaptación en ciudades e infraestructuras (NAP Ciudades).



## Finalidad

Se concibe el plan de participación como un instrumento de gestión que permita que las actividades proyectadas en el proyecto antes mencionado se puedan desarrollar mediante la incorporación del conocimiento y experiencia de la población local a través de diferentes actores. Proceso que se pretende resulten en la mejora de las actividades parte del proyecto en sus etapas de diseño, aprobación y desarrollo

Para ello se identificaron los siguientes componentes que estructuran este documento:

- I. Objetivo, Metodología y Alcance
- II. Etapas y Actividades
- III. Estructura de Trabajo
- IV. Metodología de Trabajo
- V. Anexo- Mapa de Actores

De forma complementaria se agrega en el Apéndice, una identificación preliminar del mapa de actores locales que permite realizar esbozo de una futura integración del grupo de trabajo [NbS Task Group] para la ciudad de Durazno.



**Figuras 1** Imagen genérica de proceso participativo. Fuente: CC-BY

## 1. OBJETIVO, METODOLOGÍA Y ALCANCE

---

Inicialmente, esta estrategia de participación se realizó como una primera aproximación a la matriz de actividades y productos previstos en el Programa en general a ser ejecutadas en el contexto de las dos ciudades seleccionadas en Uruguay. Su enfoque se centró el análisis del documento denominado “*Readiness Preparatory Support Proposal Template de fecha 30 de agosto 2020*”. Se formula como documento complementario del Plan de Trabajo para la ciudad de Durazno A 2.2.1.3 (2) y se integra por el Análisis e identificación de actores clave a ser integrados en grupo de trabajo para cada ciudad realizado en la actividad A 2.2.1.2.

### 1.1 Objetivo.

El Objetivo de la presente estrategia es identificar las actividades, proceso productos, eventuales obstáculos y riesgos que permitan asegurar el involucramiento de diferentes actores sociales en el proceso de diseño, aprobación y desarrollo de las actividades planificadas en el programa.

### 1.2 Alcance.

En ese sentido se considera que esta estrategia deberá considerar las siguientes premisas respecto de su formulación:

- Oportunidad: la herramienta se configura como un instrumento que permite el involucramiento de la sociedad en general en los procesos de formulación de políticas públicas
- Misión: permite llevar adelante procesos de deliberación, concertación y transformación frente a temáticas tan relevantes como la planificación adaptativa
- Solución: propicia el involucramiento activo de diferentes voces de ciudadanos y ciudadanas en la toma de decisiones públicas.

Este documento será presentado al Grupo de Trabajo de cada ciudad denominado NbS Task Group en un taller previsto en la actividad A2.2.1.3. Podrá ajustarse a partir del intercambio con las autoridades locales y será validado por autoridad nacional designada, que como ya se mencionará en este caso será Dirección Nacional de Cambio Climático (del Ministerio de Ambiente).

### 1.3 Metodología de elaboración.

Para su elaboración se realizaron las siguientes actividades:

- a) Revisión de la matriz de actividades propuestas para el programa general e identificación de las instancias participativas
- b) Armado de una matriz de actividades y productos para cada etapa e identificación preliminar de subtarefas y acciones necesarias para cada actividad, y de vínculos de relacionamiento y precedencia entre actividades
- c) Análisis de supuestos y riesgos de cada actividad
- d) Identificación de Objetivos para cada instancia de participación
- e) Propuesta de participación genérica con identificación de involucrados en cada actividad
- f) Armado de propuesta metodología de trabajo



## 2. ETAPAS Y ACTIVIDADES

---

La presente Estrategia de Participación se integra al documento Plan de Trabajo elaborado para la consecución de las actividades previstas en el Proyecto Nature4Cities para la ciudad de Durazno. Para la elaboración de este apartado, se extrajeron las actividades directamente relacionadas con el Grupo de Trabajo de cada ciudad [NbS Task Group] y aquellas que requieren de la integración de otros sectores y actores claves.

Al respecto, cabe comenzar realizando algunas aclaraciones sobre las denominaciones propuestas, en particular respecto de los grupos de trabajo considerados para el proceso de trabajo planificado. En el [Apéndice I- Mapa de Actores](#) se realizó una primera aproximación en la identificación de actores relevantes presentes en el territorio. Se identificaron instituciones, grupos, asociaciones de acuerdo con dos escalas de actuación: nacional y local. Se sistematizaron estos organizados de acuerdo con los siguientes marcos: institucional nacional y local, ámbitos participativos y organizaciones sociales. A partir de esta identificación se propuso una integración inicial de diferentes grupos a ser puesta a consideración por la institucionalidad local y luego validada por la autoridad nacional.

La integración propuesta se categoriza en los siguientes grupos:

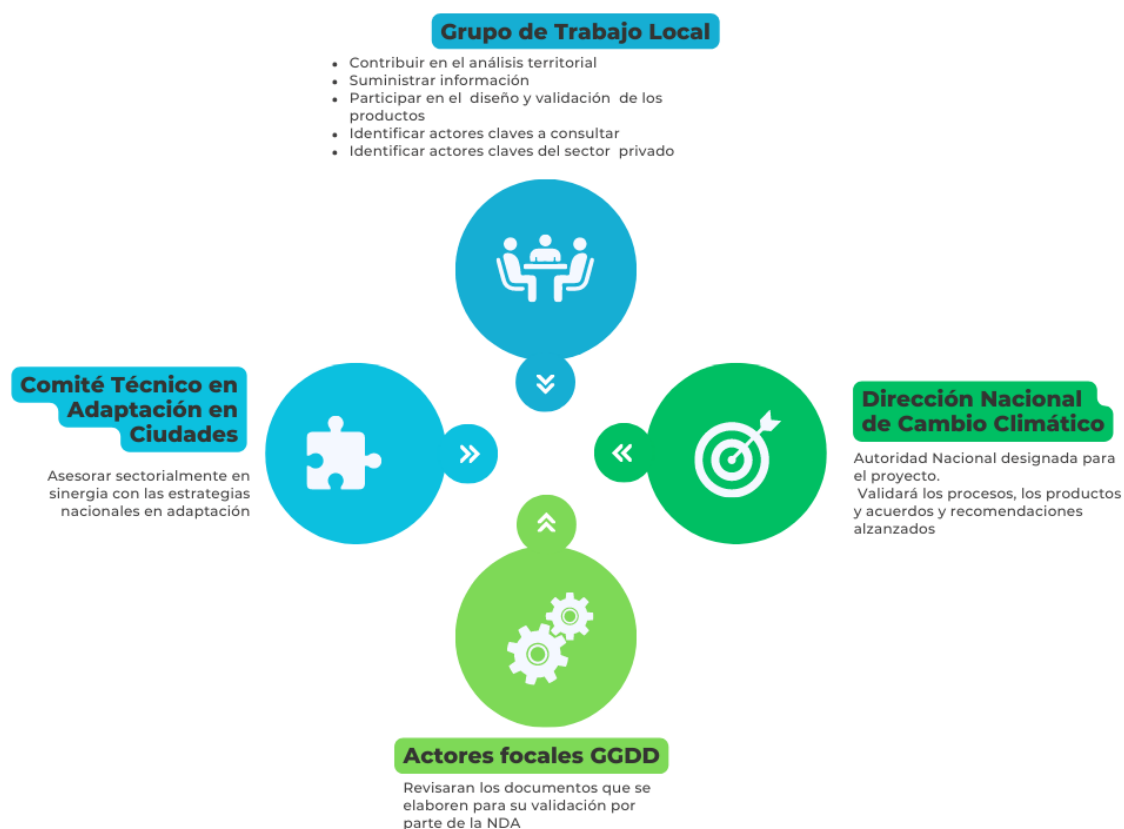
**GRUPO DE TRABAJO DURAZNO [NBS TASK GROUP].** Su integración estará conformada por actores de escala local con competencia de los temas de planificación, ordenamiento territorial, medio ambiente, cambio climático, ejecución de proyectos, desarrollo económico, desarrollo social, equidad y género. Estará integrada por la Coordinadora Nacional del proyecto Nature4Cities (*en adelante coordinadora*) y tendrá la supervisión y apoyo de la Dirección Nacional de Cambio Climático (*en adelante DINACC*)

**COMITÉ TÉCNICO NACIONAL EN ADAPTACIÓN EN CIUDADES[CTNAC].** Refiere al grupo consultivo conformado a partir de la implementación del Plan Nacional de Adaptación en ciudades e infraestructuras NAP Ciudades, cuyo cometido principal es impulsar los proyectos, programas, propuestas previstos en el plan quinquenal 2021-2025 de NAP Ciudades y aquellos complementarios y relativos a adaptación de ciudades.

**SISTEMA NACIONAL DE RESPUESTA AL CAMBIO CLIMÁTICO.** El sistema se creó en 2009 y desde 2016 promueve la implementación de la Política Nacional de Cambio Climático (PNCC) así como la elaboración e implementación de las sucesivas NDCs (Contribución Determinada a nivel Nacional) y los NAPs Identificado en principio como ámbito consultivo del proyecto en cuanto a la integración de este proyecto con la política nacional de cambio climático.

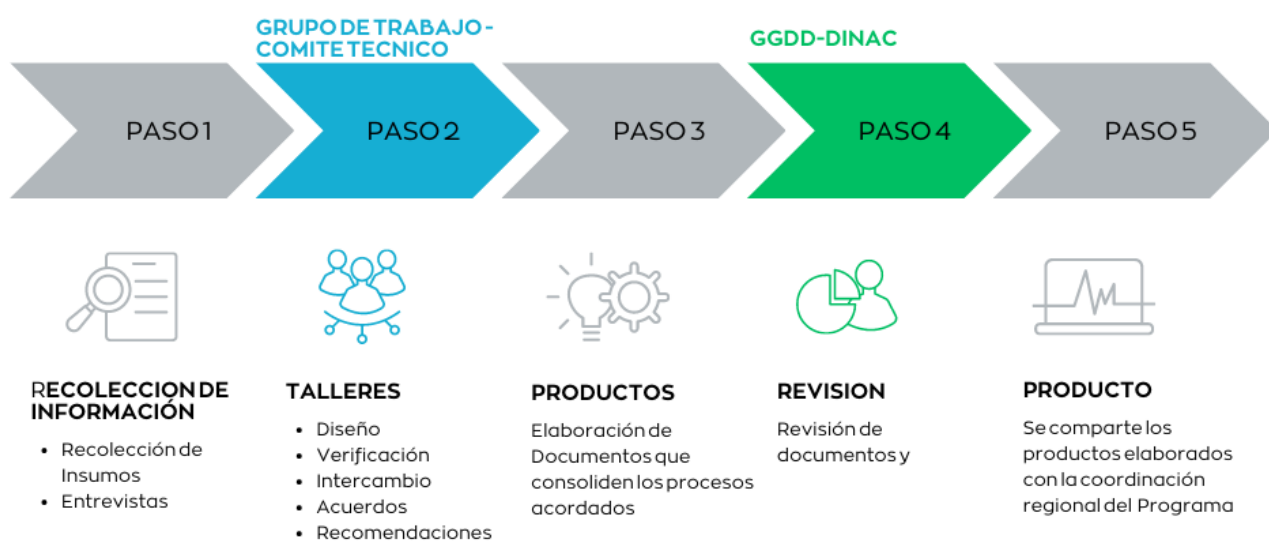
A continuación, se grafica la interacción de los diferentes grupos y los cometidos identificados para cada uno en el marco de los objetivos del proyecto.

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno



**Ilustración 1** Integración de grupos de trabajo.

Por su parte el proceso de trabajo para el desarrollo de las actividades prevista presenta el siguiente encadenamiento de fases:



**Ilustración 2** Proceso de Trabajo



Al respecto de los talleres a realizar, principal actividad identificada para el grupo de trabajo local, se presenta a continuación un listado de las instancias previstas en el marco del desarrollo del proyecto:

## TALLERES

**A 2.2.1.3:** Taller de lanzamiento en cada ciudad para presentar el Proyecto, acordar Plan de Trabajo, y validar el grupo de trabajo (NbS Task Group)

**A 2.2.1.8:** Taller de consulta para reporte de línea de base para Output 2.2.

**A 2.2.1.7:** Realizar un taller de trabajo sobre el análisis de riesgo climático sensible al género

**A 2.2.2.2:** Realizar un taller para el diseño y validación de un Plan de adaptación urbano con enfoque en soluciones basadas en la naturaleza.

**A 2.4.1.1:** Realizar un taller de trabajo sobre el plan de involucramiento del sector privado

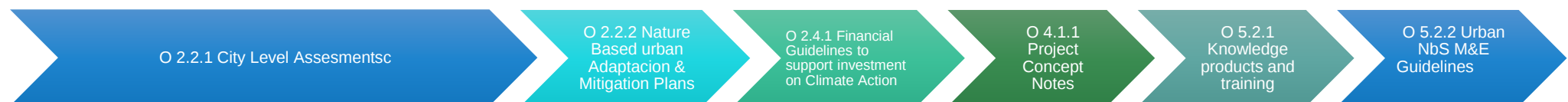
**A 2.4.1.4:** Realizar un taller de trabajo sobre la guía financiera innovadora de alcance de largo plazo

**A 4.1.1.3:** Realizar un taller participativo en cada ciudad para la elaboración de notas conceptuales.

**A 5.2.1.3:** Comunidad de prácticas regional virtual.

A continuación, se presenta un gráfico que sintetiza las diferentes fases planteadas con las actividades y productos vinculados a la participación de los actores y grupos propuestos.

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno



|           |                                                                                                             |                                                                                                                                                            |                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TALLERES  | A 2.2.1.2: Análisis e identificación de actores clave a ser integrados en grupo de trabajo para cada ciudad | A 2.2.1.8: Taller de presentación de resultados del análisis de actividades 2.2.1.1 y 2.2.1.3 Y consulta para el armado de línea de base para Output 2.2.2 | A 2.2.1.7 Taller de Trabajo sobre análisis de vulnerabilidad y riesgo climático sensible al género | A.2.2.2.2: Taller para el diseño y validación de un Plan de adaptación y mitigación urbano de soluciones basadas en la naturaleza | A.2.4.1.4: Realizar un taller que valide la guía financiera a largo plazo, innovadora                                                  | A.4.1.1.3: Realizar un taller participativo en cada ciudad para la elaboración de notas conceptuales                                                                  | A.5.2.1.3: Comunidad de prácticas regional virtual.                                                                                                                         | A 5.2.2.1 Preparación de una guía regional para el diseño de medidas de monitoreo y evaluación para los planes urbanos de SbN.                   |
|           | A 2.2.1.3: Taller de consulta para definir Plan de Trabajo y acordar Estrategia de Participación            |                                                                                                                                                            |                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |
| PRODUCTOS | D 2.2.1.2 Esbozo de mapa de Actores                                                                         | D 2.2.1.8 Reporte del proceso de consulta en cada ciudad con el grupo de trabajo / actores locales                                                         |                                                                                                    | D 2.2.2.2 Reporte sobre talleres de validación del producto D 2.2.2.1 con listado de participantes, para cada ciudad              | D 2.4.1.4 Reporte sobre talleres de validación del producto D 2.4.1.3 (guía financiera) con listado de participantes, para cada ciudad | D4.1.1.3: Reporte sobre los talleres que incluya los acuerdos alcanzados y recomendaciones para la elaboración de notas conceptuales, así como lista de participantes | D 5.2.1.3: Reporte de resultados que incluya número de participantes uso y capacitación de herramientas virtuales y encuesta de impacto y expectativas de los participantes | D 5.2.2.1 Reporte regional que incluya guías recomendaciones para el desarrollo de estructuras monitoreo y evaluación para planes urbanos de SbN |
|           | D 2.2.1.3 Reporte que contenga oficialización de cada grupo de trabajo                                      |                                                                                                                                                            |                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |

**Tabla 1** Identificación de instancias de participación de coordinación nacional



### 3. ESTRUCTURA DE TRABAJO

A partir del esquema previo, se consideran en esta sección, los vínculos entre las actividades parte de la planificación general del programa, considerando los pasos necesarios para la concreción de cada actividad planificada y un análisis sobre supuestos y riesgos de cada fase propuesta. Principalmente, el cuadro, además de identificar los actores participantes de la actividad y las fechas de ejecución, identifica los objetivos planteados para cada instancia.

Output 2.2.1: City level assessments elaborated to determine the baseline, vulnerability and GHG emissions and to identify potential NbS opportunities for adaptation and mitigation, validated by city level stakeholders including the NbS Task group for the 2 selected cities.

| ACTIVIDAD                                                                                                          | TAREAS                                                                                                                                                                                                             | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN) | EJECUCIÓN (GRUPOS)     | SUPUESTO                                                                                                                                             | RIESGO                                                                                                                                               | ACTIVIDAD PRECEDENTE           | PRODUCTO                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A 2.2.1.1: Validación de Ciudades</b>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Contacto con autoridades locales</li> <li>Documento de formalización</li> </ul>                                                                                             | 02/1/2023 al 18/01/2023       | DINACC                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las autoridades locales comparten el interés por integrarse al proyecto</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>No hay interés de las autoridades locales de participar del programa</li> </ul>                               |                                | Reporte D2.2.2.1<br>Entrega <b>19/01/2023</b>                                      |
| <b>A 2.2.1.1: Reunión de iniciación coordinación y actores locales</b>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar integrantes y convocar reunión</li> </ul>                                                                                                                       |                               |                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las partes se encuentran en conocimiento y acceden a realizar la reunión</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dificultades de agenda para concretar reunión en los plazos proyectados</li> </ul>                            |                                | Reporte D2.2.1.3<br>Entrega <b>19/01/2023</b>                                      |
| <b>A 2.2.1.2: Análisis e identificación de actores clave a ser integrados en grupo de trabajo para cada ciudad</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de marco institucional y esbozo de mapa de actores</li> <li>Entrevistas a referentes locales</li> <li>Entrevistas a consultores nacionales</li> </ul>        | 02/1/2023 al 18/01/2023       | COORD. NACIONAL DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li>Existe una estructura estable temporal de instituciones y organizaciones que se mantienen vigentes</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Actores relevantes no identificados</li> </ul>                                                                |                                | Reporte D2.2.1.2<br>Entrega parcial <b>05/01/2023</b><br>Entrega <b>19/01/2023</b> |
| <b>(2.2.1.3) Plan de Trabajo y Estrategia de Participación</b>                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Analizar marco lógico del programa y su adecuación al contexto nacional en cuanto a marco institucional, camino recorrido en políticas vinculadas a adaptación y</li> </ul> | 02/1/2023 al 18/01/2023       | COORD. NACIONAL DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se comprenden cabalmente los componentes del programa y se comparte su factibilidad de ejecución</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>No se comprenden las actividades proyectadas y se suponen erróneamente en contenido y expectativas</li> </ul> | A 2.2.1.2: Análisis de Actores | Reporte D2.2.1.3<br>Entrega <b>Producto 1 19/01/2023</b>                           |

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

| ACTIVIDAD                  | TAREAS                                                                                                                                              | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN) | EJECUCIÓN (GRUPOS) | SUPUESTO                                                                                                                 | RIESGO                                                                                                                                                        | ACTIVIDAD PRECEDENTE                                                                   | PRODUCTO |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                            | mitigación, recursos humanos y físicos                                                                                                              |                               |                    |                                                                                                                          |                                                                                                                                                               |                                                                                        |          |
| (*) D 2.2.1.3<br>Entrega 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Validación de las ciudades</li> <li>Elaboración de: Plan de Trabajo, Estrategia de Participación.</li> </ul> | 19/01/2023                    | COORD NACIONAL     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los tiempos planificados son acordes para la realización de la entrega</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los recursos necesarios para la ejecución de la entrega no se encuentran disponibles o no son los adecuados</li> </ul> | A 2.2.1.2: Análisis de Actores (2.2.1.3) Plan de Trabajo y Estrategia de Participación |          |

| ACTIVIDAD                                                                                                       | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN) | EJECUCIÓN (GRUPOS)                                    | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RIESGO                                                                                                                                                                                                                                      | ACTIVIDAD PRECEDENTE                                                                                                                                                                                                    | PRODUCTO                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| A 2.2.1.3: Taller de consulta en cada ciudad para definir Plan de Trabajo y acordar Estrategia de Participación | <ul style="list-style-type: none"> <li>Redacción de resumen del proyecto para enviar a instituciones participantes</li> <li>Envío de convocatoria con documentos a poner en consideración</li> <li>Coordinación logística (lugar, horario, material y recursos necesarios)</li> <li>Verificar disponibilidad de asistencia</li> </ul> | 06/02/2023 al 12/02/2023      | COORD. NACIONAL<br>DINACC<br>GRUPO DE TRABAJO DURAZNO | <ul style="list-style-type: none"> <li>Todos los integrantes se vinculan y sectorialmente identifican el porqué de la convocatoria a integrar el proyecto.</li> <li>Comparten el interés de llevar adelante el proyecto</li> <li>Tienen disponibilidad de integrar el Grupo de Trabajo</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>No se logran acuerdos sobre los documentos a validar</li> <li>No participan todos los actores convocados</li> <li>Dificultades de agenda para concretar reunión en los plazos proyectados</li> </ul> | A 2.2.1.1: Validación de Ciudades<br>A 2.2.1.2: Análisis e identificación de actores claves<br>2.2.1.3) Plan de Trabajo y Estrategia de Participación<br>A 2.2.1.4 (avance) - Identificación de políticas y marco legal | Reporte D 2.2.1.8<br>30/03/2023 |
| (*) D 2.2.1.8<br>Entrega 2                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporte del proceso de consulta en cada ciudad con el grupo de trabajo / actores locales</li> </ul>                                                                                                                                                                                            | 24/02/2023                    | COORD NACIONAL                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los tiempos planificados son acordes para la realización de la entrega</li> </ul>                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dificultades de agenda para concretar reunión en los plazos proyectados</li> </ul>                                                                                                                   | A 2.2.1.2: Análisis de Actores (2.2.1.3) Plan de Trabajo y Estrategia de Participación                                                                                                                                  |                                 |



| ACTIVIDAD                                                                                                                                                                  | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN)  | EJECUCIÓN (GRUPOS)          | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RIESGO                                                                                                                                                                                                                                                          | ACTIVIDAD PRECEDENTE                       | PRODUCTO                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A 2.2.1.4</b><br><b>Evaluación a escala de ciudad y comparativo regional de las políticas y sistema legal, así como barreras para la financiación pública y privada</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar documentos y productos relativos a políticas y marco legal vigente</li> <li>Recabar otros documentos relevantes a partir de grupo de trabajo local</li> <li>Entrevistas a consultores, técnicos vinculados a la elaboración de documentos relevantes</li> <li>Identificar listado preliminar de actores claves sectoriales a consultar</li> </ul> | 26/02/2023<br>al<br>14/04/2023 | COORD<br>NACIONAL<br>DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los documentos se encuentran disponibles y son accesibles en cuanto a difusión, idioma y formato</li> <li>Los integrantes identifican sectores, instituciones, actores pasibles de contactar</li> <li>Las personas identificadas se encuentran disponibles y acceden a realizar las entrevistas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>No es posible acceder a los documentos identificados</li> <li>No es posible coordinar las entrevistas identificadas</li> <li>No es posible coordinar agenda para las entrevistas para las fechas planificadas</li> </ul> | A 2.2.1.3: Taller<br>A 2.2.1.4<br>(avance) | D 2.2.1.4<br>Entrega <b>19/04/2023</b><br>Reporte para cada ciudad sobre evaluación de políticas para la identificación de barreras y oportunidades que permitan incorporar SbN en la planificación urbana |
| <b>Reconocimiento de Sitio</b>                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Visita de reconocimiento de cada ciudad a partir de documentos analizados</li> <li>Identificación en sitio de lugares claves</li> <li>Reconocimiento de sitios de interés a la temática y potenciales para la SbN</li> </ul>                                                                                                                                  | <b>23/3/23</b>                 | COORD<br>NACIONAL           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Es posible realizar la recorrida en cuanto a logística, provisiones temporales y disponibilidad de equipo local</li> </ul>                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dificultades de agenda que impidan coordinar la actividad en los tiempos planificados</li> <li>Clima adverso que comprometa el desarrollo de la actividad</li> <li>Logística inadecuada</li> </ul>                       |                                            |                                                                                                                                                                                                            |
| <b>(*) D 2.2.1.4</b><br><b>Entrega 3</b>                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de políticas para la identificación de SbN en la planificación urbana.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>19/04/2023</b>              | COORD<br>NACIONAL           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los tiempos planificados son acordes para la realización de la entrega</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>No se accede a toda la información identificada</li> </ul>                                                                                                                                                               | A 2.2.1.4:<br>CN1<br>TV2                   |                                                                                                                                                                                                            |

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

| ACTIVIDAD                                                                                                                 | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN)  | EJECUCIÓN (GRUPOS)                         | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RIESGO                                                                                                                                                                                                                                                          | ACTIVIDAD PRECEDENTE         | PRODUCTO                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACTIVIDAD                                                                                                                 | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN)  | EJECUCIÓN (GRUPOS)                         | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RIESGO                                                                                                                                                                                                                                                          | ACTIVIDAD PRECEDENTE         | PRODUCTO                                                                                                                                                     |
| <b>A 2.2.1.5 Análisis a escala de ciudad y comparativo regional de los sistemas de financiación del desarrollo urbano</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar documentos y productos relativos a sistemas de financiación</li> <li>Recabar otros documentos relevantes a partir de grupo de trabajo local</li> <li>Entrevistas a consultores, técnicos vinculados a la elaboración de documentos relevantes</li> <li>Identificar listado preliminar de actores claves sectoriales a consultar</li> </ul> | 19/04/2023<br>al<br>06/06/2023 | COORD NACIONAL<br>DINACC                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los documentos se encuentran disponibles y son accesibles en cuanto a difusión, idioma y formato</li> <li>Los integrantes identifican sectores, instituciones, actores pasibles de contactar</li> <li>Las personas identificadas se encuentran disponibles y acceden a realizar las entrevistas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>No es posible acceder a los documentos identificados</li> <li>No es posible coordinar las entrevistas identificadas</li> <li>No es posible coordinar agenda para las entrevistas para las fechas planificadas</li> </ul> | TV2<br>A 2.2.1.5<br>(avance) | D 2.2.1.5a<br>Entrega Reporte para cada ciudad que contenga línea de base para evaluación de financiación climática<br><b>14/06/2023</b>                     |
| <b>Contrato de especialista local</b>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Contratar servicios profesionales especializados en temáticas de financiamiento climático</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   | 27/04/2023<br>al<br>30/05/2023 | COORD NACIONAL<br>COORD REGIONAL<br>DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li>Existen expertos locales con capacidades para realizar los trabajos planificados</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>No es de interés de consultores locales la propuesta de trabajo</li> </ul>                                                                                                                                               |                              |                                                                                                                                                              |
| <b>A 2.2.1.7 Análisis de vulnerabilidad y riesgo climático sensible al género</b>                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar documentos y productos relativos a políticas de género y cambio climático</li> <li>Recabar otros documentos relevantes a partir de grupo de trabajo local</li> <li>Entrevistas a consultores, técnicos vinculados a la</li> </ul>                                                                                                          | 19/04/2023<br>al<br>06/06/2023 | COORD NACIONAL<br>DINACC                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los documentos se encuentran disponibles y son accesibles en cuanto a difusión, idioma y formato</li> <li>Los integrantes identifican sectores, instituciones, actores pasibles de contactar</li> <li>Las personas identificadas se encuentran disponibles y</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>No es posible acceder a los documentos identificados</li> <li>No es posible coordinar las entrevistas identificadas</li> <li>No es posible coordinar agenda para las entrevistas para</li> </ul>                         | TV2<br>A 2.2.1.7<br>(avance) | D 2.2.1.7<br>Entrega Reporte para cada ciudad que contenga línea de base para la evaluación de vulnerabilidad en sensibilidad de género<br><b>14/06/2023</b> |



| ACTIVIDAD                                        | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                            | FECHAS<br>PREVISTAS<br>(INICIO-FIN) | EJECUCIÓN<br>(GRUPOS)                                                             | SUPUESTO                                                                                                                                                                                            | RIESGO                                                                                                          | ACTIVIDAD<br>PRECEDENTE | PRODUCTO |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|
|                                                  | elaboración de documentos relevantes <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar listado preliminar de actores claves sectoriales a consultar</li> </ul>                                                                                                   |                                     |                                                                                   | acceden a realizar las entrevistas                                                                                                                                                                  | las fechas planificadas                                                                                         |                         |          |
| <b>Consulta Local</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar Taller con grupo de trabajo para consultas y presentación de avances de A 2.2.1.5 y A 2.2.1.7</li> <li>Identificar documentos y productos relativos a mecanismos de financiación y políticas de género</li> </ul> | 08/05/2023<br>al<br>12/05/2023      | COORD<br>NACIONAL<br>Experto<br>Local<br>DINACC<br>GRUPO DE<br>TRABAJO<br>DURAZNO | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes conocen los documentos y tiene comentarios para aportar</li> <li>Identifican otros documentos, actores, instituciones a consultar</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes no identifican aportes relevantes a compartir</li> </ul> |                         |          |
| <b>(*) D 2.2.1.5<br/>D 2.2.1.7<br/>Entrega 4</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               | 14/06/2023                          | COORD<br>NACIONAL                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los tiempos planificados son acordes para la realización de la entrega</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>.</li> </ul>                                                             |                         |          |

**Tabla 2** Subtareas Producto 2.2.1

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

Output 2.2.2: Nature Based Urban adaptation and mitigation Plans developed and validated by city level stakeholders including the NbS Task group for the 13 selected cities.

| ACTIVIDAD                                                                                                                                                                   | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN)  | EJECUCIÓN (GRUPOS)                                 | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ACTIVIDAD PRECEDENTE              | PRODUCTO                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>A 2.2.2.1:</b><br>Encomendar la realización de Planes urbanos de adaptación para las 2 ciudades que incluyan monitoreo y evaluación considerando aportes de output 2.2.1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aportes locales en cuanto a contenido de los planes a desarrollar</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15/06/2023<br>al<br>18/10/2023 | COORD REGIONAL                                     | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | •                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                   | Reporte D2.2.2.1<br>Borradores de planes a escala urbana |
| <b>A.2.2.2.2:</b><br>Realizar un taller para el diseño y validación de un Plan de adaptación urbano con enfoque en soluciones basadas en la naturaleza.                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis del Plan de adaptación urbano con enfoque en soluciones basadas en la naturaleza que incluya estructuras de monitoreo y evaluación</li> <li>Elaboración de síntesis del contenido para su presentación al grupo de trabajo</li> <li>Envío de convocatoria con documentos a poner en consideración</li> <li>Verificar disponibilidad de asistencia</li> <li>Coordinación logística (lugar, horario, material y recursos necesarios)</li> </ul> | 10/07/2023<br>al<br>14/12/2023 | COORD. NACIONAL<br>DINACC<br>GRUPO TRABAJO DURAZNO | <ul style="list-style-type: none"> <li>El Plan proyectado se ajusta a lo trabajado con el Grupo de Trabajo previamente</li> <li>Los integrantes tienen disponibilidad de asistir al Taller</li> <li>Los integrantes revisan la documentación enviada y realizan aportes para su perfección</li> <li>Existen locales y recursos disponibles y acorde a los presupuestos estimados</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>La planificación propuesta no es cabalmente entendible</li> <li>La planificación propuesta no se ajusta a las expectativas locales</li> <li>Los integrantes no comprenden cabalmente el Plan propuesto</li> <li>No es posible coordinar la logística necesaria para las fechas planteadas en los talleres</li> </ul> | A 2.2.1.2:<br>Análisis de Actores | Reporte D2.2.2.2                                         |
| <b>(*) D 2.2.2.2</b>                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño y Validación de la planificación propuesta 2.2.2.1</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 14/08/2023<br>al<br>18/12/2023 | COORD NACIONAL                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>La instancia de participación se realiza en tiempo</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instancias precedentes no ejecutadas</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      | D 2.2.2.1                         |                                                          |

**Tabla 3** Subtareas Producto 2.2.2



Output 2.4.1: Financial guidelines to support investment in climate action developed for the 13 participating cities and incorporated into the Nature Based Urban Development Plans

| ACTIVIDAD                                                                                   | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | FECHAS PREVISTAS (INICIO-FIN) | EJECUCIÓN (GRUPOS)                                   | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                | ACTIVIDAD PRECEDENTE                                                                                                                            | PRODUCTO                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| A 2.4.1.1:<br>Desarrollar un plan de involucramiento del sector privado                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Identificar actores claves</li><li>Identificar herramientas legales, reguladoras y financieras de participación público-privadas</li><li>Análisis de principales cadenas productivas, económicas, turísticas presentes en el territorio</li><li>Entrevistas a consultores sectoriales con acciones en el territorio</li></ul> | 15/06/2023 al 18/10/2023      | COORD NACIONAL<br>Experto Local<br>DINACC            | <ul style="list-style-type: none"><li>Se identifican sectores, instituciones, actores pasibles de contactar</li><li>Las personas identificadas se encuentran disponibles y acceden a realizar las entrevistas</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>No es posible coordinar las entrevistas identificadas</li><li>No es posible coordinar agenda para las entrevistas para las fechas planificadas</li></ul> | D 2.2.1.5a<br>Reporte para cada ciudad que contenga línea de base para evaluación de financiación climática                                     | Reporte D 2.4.1.1<br>Entrega de Plan de involucramiento del sector privado |
| A 2.4.1.1:<br>Realizar un taller para validar el plan de involucramiento del sector privado | <ul style="list-style-type: none"><li>Realizar Taller virtual con grupo de trabajo para consultas y presentación de avances de A 2.4.1.1</li><li>Identificar documentos y productos relativos a mecanismos de financiación y políticas de género</li></ul>                                                                                                          |                               | COORD NACIONAL<br>DINACC<br>GRUPO DE TRABAJO DURAZNO | <ul style="list-style-type: none"><li>Los integrantes conocen los documentos y tiene comentarios para aportar</li><li>Identifican otros documentos, actores, instituciones a consultar</li></ul>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Los integrantes no identifican aportes relevantes a compartir</li></ul>                                                                                  | A 2.4.1.1<br>Desarrollar un plan de involucramiento del sector privado                                                                          |                                                                            |
| (*) D 2.4.1.1                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Plan de involucramiento sector privado</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              | 24/07/2023 al 28/11/2023      | COORD NACIONAL                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Las instancias de entrevistas se realizan en tiempo</li></ul>                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Instancias precedentes no son ejecutadas</li></ul>                                                                                                       | A 2.4.1.1 Plan de involucramiento sector privado<br>D 2.4.1.5a cada ciudad que contenga línea de base para evaluación de financiación climática |                                                                            |

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                          |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.2.4.1.3:<br/>Desarrollar una guía financiera innovadora de alcance de largo plazo</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar herramientas aplicables a partir de actividades precedentes</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        | 26/07/2023 al 5/09/2023  | COORD. NACIONAL<br>Experto Local<br>DINACC                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se identifican componentes relevantes a ser estructurados para su aplicación en el contexto local</li> </ul>                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las herramientas identificadas no se ajustan o son factibles de aplicarse en el contexto local</li> </ul>                                                                                                                              | D 2.4.1.1 Plan de involucramiento sector privado<br>D 2.2.1.5a cada ciudad que contenga línea de base para evaluación de financiación climática | Reporte D 2.4.1.3 Guía financiera innovadora a largo plazo                                                                             |
| <b>(*) D 2.4.1.3</b>                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Guía Financiera</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18/09/2023 al 22/11/2023 | COORD NACIONAL                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las actividades precedentes son ejecutadas</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades precedentes no son ejecutadas</li> </ul>                                                                                                                                                                                   | D 2.4.1.1 Plan de involucramiento sector privado<br>D 2.4.1.3 Guía financiera                                                                   |                                                                                                                                        |
| <b>A.2.4.1.4:<br/>Realizar un taller que valide la guía financiera innovadora de alcance de largo plazo,</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de la guía Financiera</li> <li>Elaboración de síntesis del contenido para su presentación al grupo de trabajo</li> <li>Envío de convocatoria con documentos a poner en consideración</li> <li>Verificar disponibilidad de asistencia</li> <li>Coordinación logística (lugar, horario, material y recursos necesarios)</li> </ul> | 25/09/2023 al 29/10/2023 | COORD. NACIONAL<br>Experto Local<br>DINACC<br>GRUPO DE TRABAJO DURAZNO | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes tienen disponibilidad de asistir al Taller</li> <li>Los integrantes revisan la documentación enviada y realizan aportes para su perfección</li> <li>Existen locales y recursos disponibles y acorde a los presupuestos estimados</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>La guía propuesta no se ajusta a las expectativas locales</li> <li>Los integrantes no comprenden cabalmente la propuesta</li> <li>No es posible coordinar la logística necesaria para las fechas planteadas en los talleres</li> </ul> | D 2.4.1.1 Plan de involucramiento sector privado<br>D 2.4.1.3 Guía financiera                                                                   | D 2.4.1.4 Reporte sobre talleres de validación del producto D 2.4.1.3 (guía financiera) con listado de participantes, para cada ciudad |
| <b>(*) D 2.4.1.4</b>                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporte de Taller sobre la guía financiera propuesta 2.4.1.4</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   | 16/10/2023 al 20/12/2023 | COORD NACIONAL                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>La instancia de participación se realiza en tiempo</li> </ul>                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instancias precedentes no ejecutadas</li> </ul>                                                                                                                                                                                        | A 2.4.1.4 Taller guía financiera                                                                                                                |                                                                                                                                        |

**Tabla 4** Subtareas Producto 2.4.1



Output 4.1.1: Seven project concept notes developed of a fundable quality.

| ACTIVIDAD                                                                                                                           | TAREAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | FECHAS<br>PREVISTAS<br>(INICIO-FIN) | EJECUCIÓN<br>(GRUPOS)                                          | SUPUESTO                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                            | ACTIVIDAD<br>PRECEDENTE                                                                                                                                                                                                                              | PRODUCTO                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A 4.1.1.2:<br/>Reunión<br/>Nacional de<br/>validación<br/>Actividad 4.1.1.1</b>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de síntesis del contenido para su presentación al grupo de trabajo</li> <li>Envío de convocatoria con documentos a poner en consideración</li> <li>Verificar disponibilidad de asistencia</li> <li>Coordinación logística (lugar, horario, material y recursos necesarios)</li> </ul> | Abril-mayo 2024                     | COORD<br>REGIONAL<br>COORD<br>NACIONAL<br>DINACC<br>SNRCC      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes tienen disponibilidad de asistir a la reunión</li> <li>Los integrantes revisan la documentación enviada</li> </ul>                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes no comprenden cabalmente la propuesta</li> <li>No es posible coordinar la logística necesaria para las fechas planteadas</li> </ul>                 | A 4.1.1.1<br>Proyectos nacionales priorizados de inversiones transformadoras en SbN para áreas urbanas de los planes de desarrollo urbano basados en la naturaleza y estrategias financieras a largo plazo alineadas con el programa de país del FVC | D 4.1.1.2 Reporte de la Actividad                                                                                                                                     |
| <b>D 4.1.1.2 Reporte<br/>reunión nacional</b>                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporte de la reunión realizada</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        | Junio 2024                          | COORD<br>REGIONAL<br>COORD<br>NACIONAL<br>DINACC               | <ul style="list-style-type: none"> <li>La instancia de participación se realiza en tiempo</li> </ul>                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instancias precedentes no ejecutadas</li> </ul>                                                                                                                     | A 4.1.1.2<br>Reunión<br>Nacional                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                       |
| <b>A.4.1.1.3:<br/>Realizar un taller<br/>participativo en<br/>cada ciudad para<br/>la elaboración de<br/>notas<br/>conceptuales</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de síntesis del contenido para su presentación al grupo de trabajo</li> <li>Envío de convocatoria con documentos a poner en consideración</li> <li>Verificar disponibilidad de asistencia</li> <li>Coordinación logística (lugar, horario, material y recursos necesarios)</li> </ul> | Marzo 2024                          | COORD.<br>NACIONAL<br>DINACC<br>GRUPO DE<br>TRABAJO<br>DURAZNO | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes tienen disponibilidad de asistir al Taller</li> <li>Los integrantes revisan la documentación enviada y realizan aportes para su perfección</li> <li>Existen locales y recursos disponibles y acorde a los</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Los integrantes no comprenden cabalmente la propuesta</li> <li>No es posible coordinar la logística necesaria para las fechas planteadas en los talleres</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                      | D 4.1.1.3 Reporte sobre los talleres que incluya los acuerdos alcanzados y recomendaciones para la elaboración de notas conceptuales, así como lista de participantes |

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

|                                                                             |                                                                                                                                              |                      |                                            | presupuestos<br>estimados                                                                            |                                                                                        |                                                                                                      |                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>D 4.1.13 Reporte de taller</b>                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporte de acuerdos alcanzados y recomendaciones para la elaboración de notas conceptuales</li> </ul> | Abril 2024           | COORD REGIONAL<br>COORD NACIONAL<br>DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li>La instancia de participación se realiza en tiempo</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instancias precedentes no ejecutadas</li> </ul> | A 4.1.1.3 taller participativo en cada ciudad para la elaboración de notas conceptuales              |                                                       |
| <b>A 4.1.1.4: Desarrollo de notas de concepto nacional para SbN urbanas</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                                                           | Junio-diciembre 2024 | COORD REGIONAL<br>COORD NACIONAL<br>DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                     | A.4.1.1.3: Realizar un taller participativo en cada ciudad para la elaboración de notas conceptuales | Reporte D 4.4.1.4 Entrega de Nota conceptual nacional |
| <b>(*) D 2.4.1.4</b>                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nota Conceptual Nacional</li> </ul>                                                                   | Junio-diciembre 2024 | COORD REGIONAL<br>COORD NACIONAL<br>DINACC | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                     |                                                                                                      |                                                       |

**Tabla 5** Subtareas Producto 4.4.1



Ministerio  
de Ambiente

Dirección Nacional  
de Cambio Climático



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Global  
Gateway



Co-financiado por  
la Unión Europea



cooperación  
al climática  
del sector ambiental

ONU  
programa para el  
medio ambiente

## Cronograma Inicial de Actividades

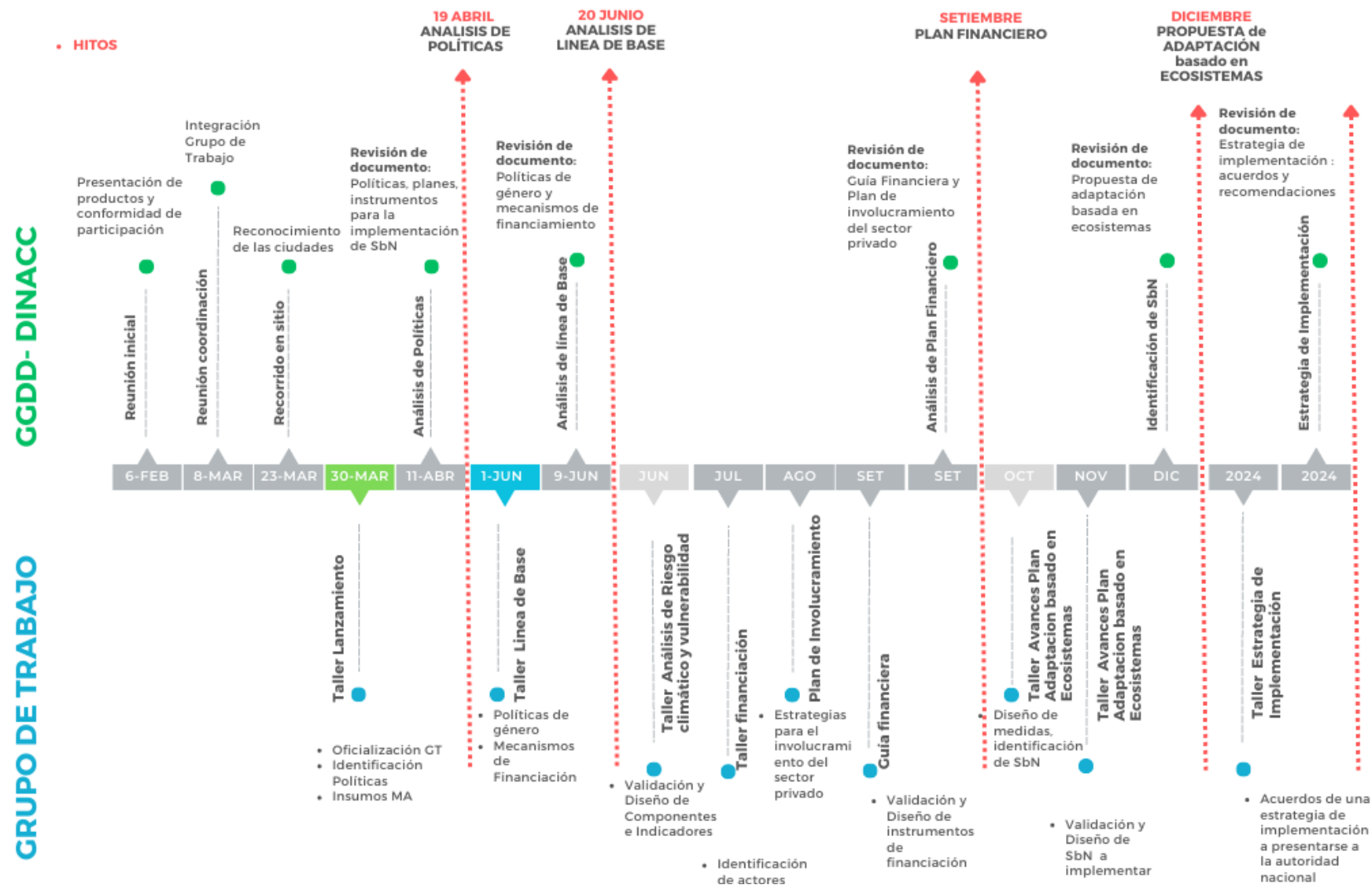


Ilustración 3 Cronograma de Talleres

## 4. METODOLOGÍA DE TRABAJO

Por otra parte, y con la finalidad de considerar los pasos necesarios que aseguren se concreten procesos de participación se define la siguiente metodología de trabajo de acuerdo con las siguientes fases:

### I. GRUPO DE TRABAJO DURAZNO

- **Oficialización del Grupo de Trabajo:** luego del contacto con la institución local se solicitará a los representantes locales el envío de nota vía correo electrónico a los referentes técnicos de la DINACC. En instancia del primer taller presencial se solicitarán datos de contacto de cada participante y se formalizará la participación mediante firma de nota de asistencia.
- **Forma de contacto:** la convocatoria a la reunión de trabajo se realizará mediante el envío de correo electrónico a cada participante con al menos una semana de anticipación a la fecha de realización del taller. Dos días previos a la fecha del taller se solicitará confirmación de asistencia o designación de representante en caso de imposibilidad de asistencia.
- **Organización y logística:** se tendrá en consideración para la organización de los talleres, el horario de conveniencia de los participantes, el cuál será consultado en la reunión de oficialización. También se tendrá en consideración fechas festivas y feriados no laborables.
- **Canal de Comunicación:** toda la comunicación con el grupo de trabajo se realizará mediante el envío de correo electrónico con participación de todos los integrantes.
- **Difusión de material:** el material que se comparta permanecerá en repositorio digital al cuál tendrán acceso todos los integrantes del grupo.
- **Registro de las actividades:** con posterioridad a cada actividad se redactará acta de la actividad con identificación de participantes y síntesis de las actividades realizadas.



Ilustración 4 Proceso de Comunicación Grupo de Trabajo Local



### III. COMITÉ TÉCNICO NACIONAL EN ADAPTACIÓN EN CIUDADES

- **Forma de contacto:** la convocatoria será realizada por los referentes técnicos de DINACC en atención al cronograma propuesto en el plan de trabajo y de acuerdo con el desarrollo de las actividades, en la modalidad que ya está acordada por el CTNAC. Lo mismo valdrá para los detalles de organización y logística, así como para el canal de comunicación que el grupo ya tenga pautado.
- **Difusión de material:** se compartirá repositorio digital con referentes de DINACC en el comité técnico para que den acceso todos los integrantes del grupo.
- **Registro de las actividades:** los referentes de DINACC en el grupo transmitirán los acuerdos y recomendaciones en nota al coordinador del programa

### IV. ENTREVISTAS

- **Identificación de actores relevantes:** se consideran las siguientes fuentes primarias para su identificación: consultas a integrantes del grupo de trabajo Durazno, consultas a referentes técnicos DINACC, identificación de autores de documentos en estudio, consultas a referentes locales.
- **Identificación de grupos focales:** se consideran las siguientes fuentes primarias para su identificación: consultas a integrantes del grupo de trabajo Durazno, consultas a referentes técnicos DINACC, consultas a referentes locales y nacionales.
- **Guía de entrevistas:** previo a cada entrevista a realizar se formulará una guía en consulta con referentes técnicos de DINACC en al cuál se identificarán temas relevantes a consultar, y resultados esperados de la consulta a efectuar.
- **Coordinación de agendas:** se tendrá especial atención a los plazos considerados en el plan de trabajo para la agenda de entrevistas. Se considerarán modalidades presenciales y virtuales a los efectos de facilitar la concreción de estas.

### V. SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN

- **Identificación de información relevante:** Respecto cada temática que se trabaje se identificará junto con los referentes técnicos de DINACC la información relevante a tener presente. Se llevará un registro de la documentación analizada, con una priorización relativa de la misma, así como comentarios preliminares que se integrarán al repositorio digital compartido.
- **Identificación de temas:** Para la identificación de información, documentación, entrevistas a analizar y realizar, se acordará previamente con referentes técnicos de DINACC los temas relevantes a considerar en el análisis, así como los indicadores o componentes que se pretende identificar.
- **Identificación de temas vacíos:** a partir de los temas analizados se irá confeccionando un listado de temas vacíos considerados importantes a priori, sobre los que definir acciones en atención a la particularidad de cada uno de ellos.





## Anexo – MAPA DE ACTORES

---

### OBJETIVO

El objetivo del presente documento, titulado Mapa de Actores es realizar una primera aproximación a la identificación de actores relevantes en diferentes ámbitos, nacional, local, para trabajar en las actividades parte del proyecto en sus etapas de diseño, aprobación y desarrollo. A partir de considerar el marco institucional y sus diferentes escalas de actuación, nacional y local, el documento sistematiza diferentes instituciones, organizaciones, sociedades del ámbito público y privado en relación con temáticas relacionadas a lo ambiental, al ordenamiento territorial, al desarrollo económico y a la planificación, entre otros.

Por último, propone una integración para los grupos de trabajo a conformar, la cual se prefigura como una preselección tentativa no vinculante, que será en el proceso a continuar definida por las autoridades locales y posteriormente validada por la autoridad nacional designada.

Para identificar posibles actores a integrar se consideró que los procesos a llevar adelante en el marco del Programa requieren, por un lado:

- una gestión Integrada multinivel y
- una participación de usuarios de la sociedad civil.

De manera consecuente la integración propuesta involucrará el accionar de múltiples ministerios, empresas e instituciones públicas y privadas, gobiernos departamentales, instituciones académicas y de investigación. Así como personas que por su vinculación cotidiana se relacionen con las temáticas abordadas. Para lo cual será fundamental desde el inicio que todos los integrantes que se identifiquen conozcan las funciones dentro del territorio de cada institución y que se acuerde entre los integrantes un flujo de información y conocimiento adecuado que facilite las futuras intervenciones en el proyecto al igual que la toma de decisiones dentro del mismo.

### ORGANIZACIÓN

Por lo tanto, el presente documento se elabora para la identificación del ecosistema de actores para la ciudad de Durazno capital del departamento homónimo, ubicada en el territorio de la República Oriental del Uruguay. Se organiza en primer lugar explicitando el marco institucional operante mediante un breve detalle de la forma de organización administrativa de Uruguay.

Posteriormente se presenta un detalle que pone en contexto las características de la ciudad seleccionada: Durazno.

A continuación, se identifican actores institucionales, nacionales y locales, ámbitos de coordinación y asesoramiento y algunas instituciones de la sociedad civil.

A partir de estos se propone una integración inicial para el desarrollo de las actividades propuestas por el programa.

Finalmente se considera el nivel de involucramiento que podrían tener estos grupos en la consecución de los entregables propuestos por el Programa.

## A. MARCO INSTITUCIONAL

### ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA DE URUGUAY

Uruguay, es una República unitaria presidencialista, subdividida en 19 departamentos y 125 municipios.

El Gobierno Nacional se divide en tres poderes independientes: Poder Judicial, Poder Legislativo y Poder Ejecutivo. Además, existen tres organismos autónomos de control que son la Corte Electoral, el Tribunal de los Contencioso Administrativo y el Tribunal de Cuentas.

Por su parte, el Poder Ejecutivo es ejercido por el presidente actuando en acuerdo con el Concejo de ministros o el ministro, ministros respectivos.

La estructura del Estado uruguayo establece dos niveles de gobierno subnacional: los Gobiernos Departamentales y los Gobiernos Municipales. En relación con el primero, y como ya se mencionó el país está dividido en 19 departamentos. Cada uno de ellos está gobernado por un intendente, que centraliza las funciones administrativas y ejecutivas en esa jurisdicción, y una Junta Departamental de 31 miembros que actúa como órgano legislativo y deliberativo. Los Gobiernos departamentales tienen autonomía de competencia en el ámbito de su territorio en asuntos sectoriales como el transporte, el ordenamiento territorial, la administración de ciudades y pueblos, la regulación edilicia, la vialidad urbana y caminería departamental, la gestión de residuos sólidos, el alumbrado público, entre otros. A nivel de recursos propios le corresponden: los derivados de los tributos que corresponden a gravar los inmuebles situados en el departamento (contribución inmobiliaria, tasa de alumbrado, tasa de drenajes pluviales) y los derivados de gravar los vehículos empadronados en su departamento (patente de rodados). De forma complementaria, reciben partidas establecidas constitucionalmente en la forma de financiamiento de programas y planes. Los Gobiernos Departamentales son los responsables de la definición y elaboración de los proyectos, los cuales son supervisados por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto en su etapa de evaluación y ejecución, a través del Fondo de desarrollo del interior.

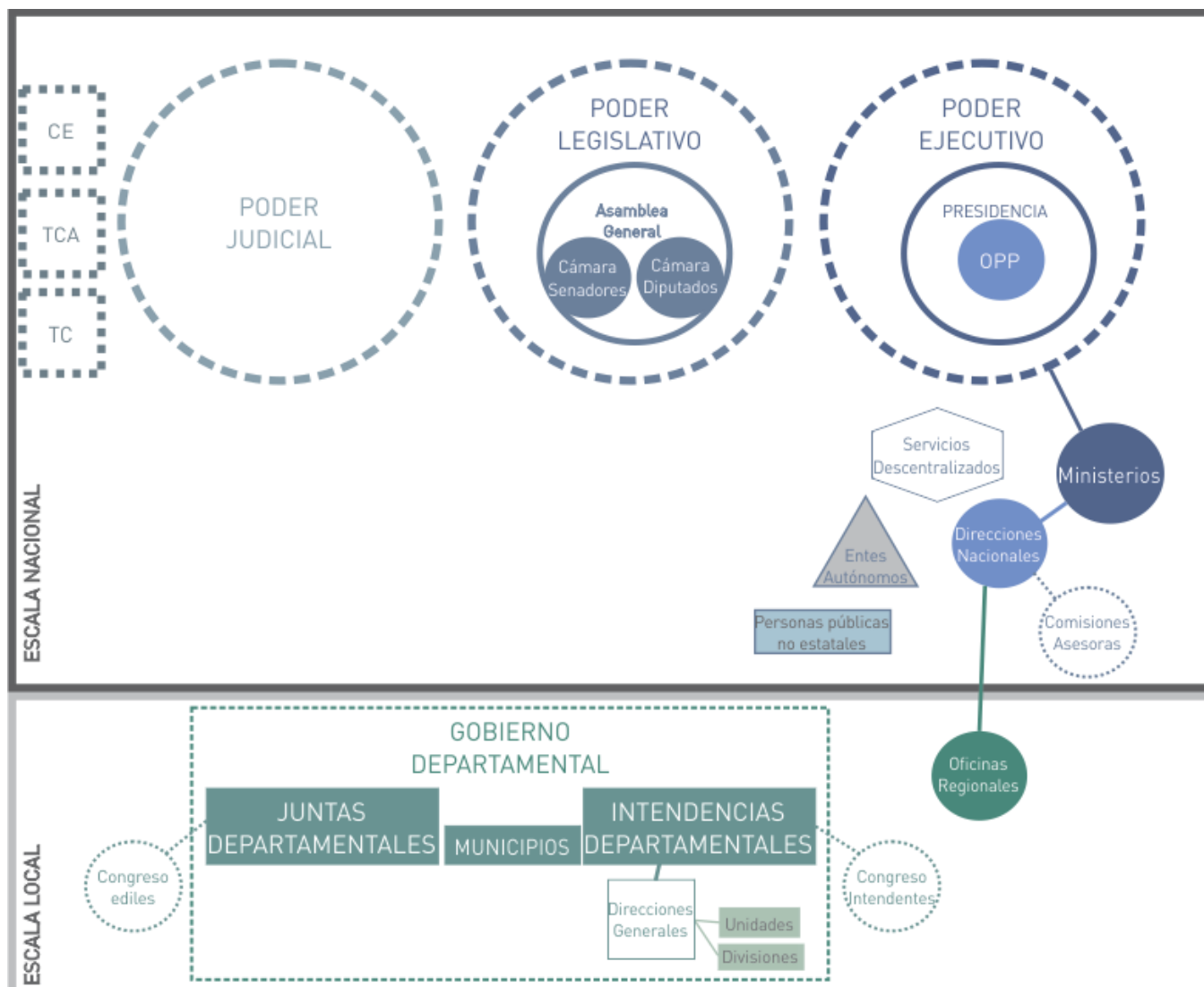
A partir del año 2009, se creó un tercer nivel de gobierno constituidos por entidades locales denominados Municipios, con órganos de 5 miembros presidido por un alcalde. Estos no cubren la totalidad del territorio del país, instalándose a principio de localidades de más de 5000- habitantes y luego de más de 2000.

Durazno es la ciudad capital del Departamento de Durazno, ubicado en el centro del País. Este departamento en particular con dos gobiernos municipales, uno en la ciudad de Sarandí del Yí y otro en Villa del Carmen.

**Ilustración 5** Ubicación del departamento de Durazno

Fuente: elaboración propia





**Ilustración 6**-Diagrama de Marco Institucional

Fuente: Elaboración propia

## B. CONTEXTO LOCAL<sup>1</sup>

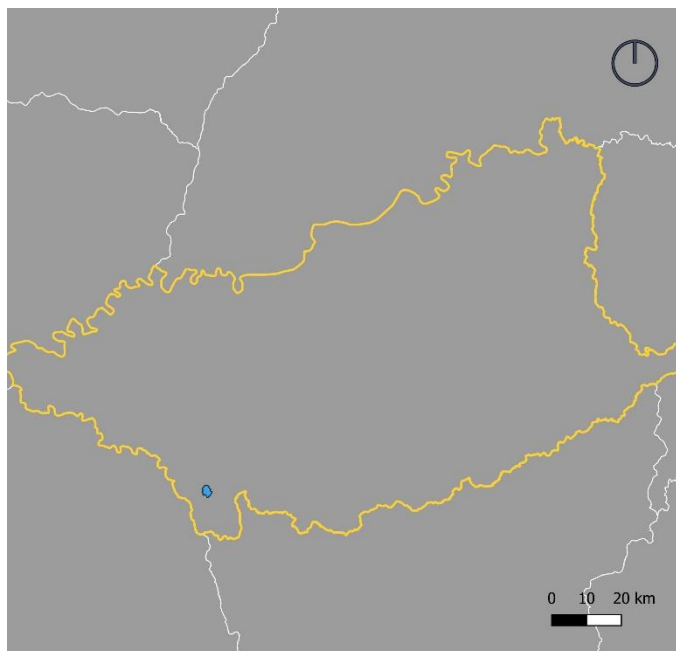
Durazno es la ciudad capital del Departamento de Durazno. Su fundación data de octubre de 1821 a orillas del río Yí. Ubicada en el centro del país, se localiza equidistante del puerto de Montevideo y el sector norte del país. En la orilla frentista a la ciudad se localiza la localidad de Santa Bernardina con la cuál existe una interrelación directa en cuanto a infraestructuras, servicios, etc.

De acuerdo con el observatorio territorial de la Oficina de Planeación y Presupuesto el departamento de Durazno cuenta con una población de 57.084 habitantes según datos del Censo 2011, de la cual el 91,3% de la población es urbana.

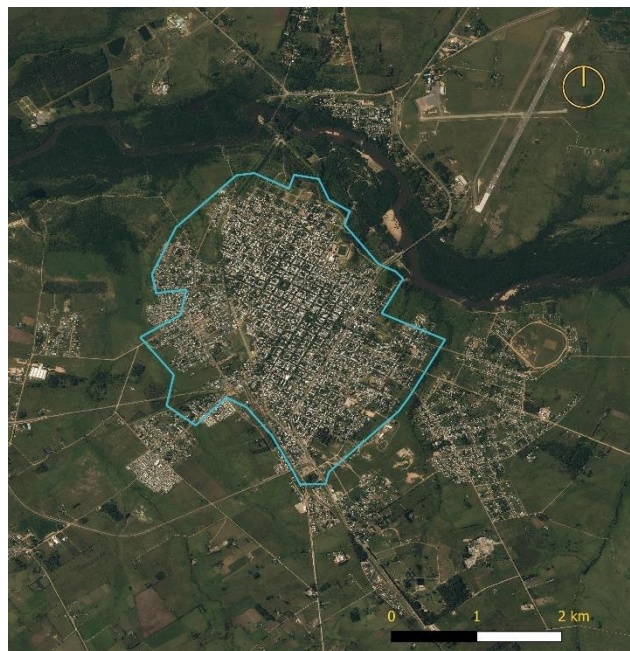
La ciudad de Durazno por su parte, junto con la localidad de Santa Bernardina cuenta con una población de 35.466 habitantes.

Se vincula fuertemente con un territorio rural agro productivo por lo que se la considera como centro regional de ganadería y agricultura.

A nivel cultural se la identifica a nivel país con gran cantidad de eventos de alcance nacional.



**Ilustración 7** Ubicación de la ciudad de Durazno en el ámbito departamental



**Ilustración 8** Imagen satelital de la ciudad de Durazno

<sup>1</sup> La información fue en general extraída de la Memoria de Información del Plan Local de la ciudad de Durazno



## C. ACTORES con Competencia Sectorial

Identificación preliminar de sectores por considerar en el marco de la ejecución del proyecto, los cuales fueron identificados a partir del marco institucional operante y las competencias sectoriales de cada institución.

A partir de esta primera identificación se presenta en la siguiente sección un mapa de actores inicial a sugerir para conformar el grupo de trabajo [NbS Task Group], el cuál será presentado a las autoridades locales para su definición.

| ESCALA   | MARCO INSTITUCIONAL | INSTITUCIÓN                                              |                                                                          |                                              |
|----------|---------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| NACIONAL | PODER EJECUTIVO     | PRESIDENCIA                                              | Oficina de Planificación y Presupuesto [OPP]                             | Fortalecimiento Institucional FDI-PDGS       |
|          |                     |                                                          | Agencia Uruguay de Cooperación Internacional [AUCI]                      |                                              |
|          |                     | MINISTERIO DE AMBIENTE [MA]                              | Dirección Nacional de Cambio Climático [DINACC]                          |                                              |
|          |                     |                                                          | Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos [DINABISE] |                                              |
|          |                     |                                                          | Dirección Nacional de Aguas [DINAGUA]                                    | Oficinas Regionales                          |
|          |                     |                                                          | Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental [DINACEA]           | División de Evaluación Ambiental Estratégica |
|          |                     | MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL [MVOT] | Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial [DINOT]                   | Gerencia de Planificación Departamental      |
|          |                     |                                                          | Dirección Nacional de Vivienda [DINAVI]                                  |                                              |
|          |                     |                                                          | Dirección Nacional de Integración Social Urbana [DINISU]                 |                                              |
|          |                     | MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA [MGAP]      | Dirección General de Recursos Naturales [DGRN]                           |                                              |
|          |                     |                                                          | Dirección Nacional de Recursos Acuático [DINARA]                         |                                              |
|          |                     |                                                          | Dirección General Forestal [DGF]                                         |                                              |
|          |                     |                                                          | OPYPA                                                                    |                                              |
|          |                     | MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES [MRREE]              | Dirección General Área asuntos de Frontera                               |                                              |
|          |                     | MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL [MDN]                     |                                                                          |                                              |
|          |                     |                                                          | Unidad de Participación Público Privada                                  |                                              |

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

|  |                                               |                                                                           |                                                       |                                    |
|--|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|
|  |                                               | MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS                                         | Unidad de Gestión de Deuda                            |                                    |
|  |                                               |                                                                           | Comisión de Aplicación Ley de Inversiones COMAP       |                                    |
|  |                                               | MINISTERIO DE INDUSTRIA ENERGÍA Y MINERÍA [MIEM]                          |                                                       |                                    |
|  |                                               | MINISTERIO DE TURISMO [MINTUR]                                            |                                                       |                                    |
|  |                                               | MINISTERIO DE SALUD PUBLICA [MSP]                                         |                                                       |                                    |
|  |                                               | MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS [MTOP]                          |                                                       |                                    |
|  |                                               | MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA [MEC]                                   |                                                       |                                    |
|  |                                               | MINISTERIO DE DESARROLLO [MEC]                                            |                                                       |                                    |
|  | SERVICIO DESCENTRALIZADO                      | Instituto Nacional de Meteorología [INUMET]                               |                                                       |                                    |
|  |                                               | Agencia Nacional de Vivienda [ANV]                                        |                                                       |                                    |
|  |                                               | Obras Sanitarias del Estado [OSE]                                         |                                                       | Oficinas Regionales                |
|  | ENTE AUTÓNOMO                                 | Administración Nacional de Usinas Eléctricas [UTE]                        |                                                       |                                    |
|  |                                               | Banco Central de Uruguay [BCU]                                            |                                                       |                                    |
|  |                                               | Universidad de la República [UDELAR]                                      |                                                       |                                    |
|  |                                               | Universidad Tecnológica de la República [UTEC]                            | Instituto Tecnológico Regional Centro-Sur [ITR verde] | Sede Durazno                       |
|  | PERSONA PÚBLICA NO ESTATAL                    | Agencia Nacional de Desarrollo Económico [ANDE]                           |                                                       |                                    |
|  |                                               | Agencia Nacional de Investigación e Innovación [ANII]                     |                                                       |                                    |
|  |                                               | Comisión Honoraria pro-Eradicación de la Vivienda Rural Insalubre [MEVIR] |                                                       |                                    |
|  |                                               | Corporación Nacional para el Desarrollo [CND]                             |                                                       |                                    |
|  | SISTEMA DE COORDINACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS | SISTEMA NACIONAL DE EMERGENCIA                                            |                                                       | Comité Departamental de Emergencia |
|  |                                               | SISTEMA NACIONAL DE RESPUESTA AL CAMBIO CLIMÁTICO                         |                                                       | Grupo de Trabajo en género         |
|  |                                               |                                                                           |                                                       | Grupo Adaptación                   |

**Tabla 6-** Marco Institucional Nacional



| ESCALA | MARCO INSTITUCIONAL    | INSTITUCIÓN                       |                                                     |                                                                |
|--------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| LOCAL  | GOBIERNO DEPARTAMENTAL | INTENDENCIA DEPARTAMENTAL DURAZNO | Dirección General de Obras                          | División Vialidad                                              |
|        |                        |                                   |                                                     | División planeamiento, arquitectura y ordenamiento territorial |
|        |                        |                                   |                                                     | División obras                                                 |
|        |                        | JUNTA DEPARTAMENTAL DURAZNO       | Dirección General de Desarrollo                     | División de Promoción y Planificación                          |
|        |                        |                                   |                                                     | División de Medio Ambiente                                     |
|        |                        |                                   |                                                     | Sección Acción Social                                          |
|        |                        | ORGANISMO ASESOR                  | Departamento de Promoción social                    | Sección Familia y Género                                       |
|        |                        |                                   |                                                     | Sección Adulto mayor                                           |
|        |                        |                                   |                                                     | Sección Adulto mayor                                           |
|        | ORGANISMO ASESOR       | CONGRESO DE INTENDENTES           | Comisión Equidad y Género                           |                                                                |
|        |                        |                                   | Comisión Medio Ambiente                             |                                                                |
|        |                        |                                   | Comisión Obras Públicas                             |                                                                |
|        |                        |                                   | Comisión Industria, Comercio e Integración Regional |                                                                |
|        |                        | CONGRESO DE EDILES                | Comisión Interdepartamental de Género               |                                                                |
|        |                        |                                   | Comisión Descentralización y Desarrollo             |                                                                |
|        | ORGANISMO ASESOR       | CONGRESO DE EDILES                | Comisión Medio Ambiente                             |                                                                |
|        |                        |                                   | Comisión Equidad y Género                           |                                                                |

Tabla 7-Marco Institucional Local

| ESCALA   | ÁMBITOS PARTICIPATIVOS                                  | IINTEGRACIÓN                                       |                      |
|----------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|
| NACIONAL | CONSEJO NACIONAL DE AGUA, AMBIENTE Y TERRITORIO [CNAAT] | (no fue posible verificar que se encuentre activo) |                      |
|          | COMISIONES DE CUENCA [CCyA]                             | Integración tripartita.                            | Preside MA - DINAGUA |
|          | COMISIÓN TÉCNICA ASESORA DE MEDIO AMBIENTE [COTAMA]     | Integración tripartita                             | Preside MA           |
|          | COMISIÓN ASESORA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL [COAOT]    | Integración ministerial                            | Preside MVOT-DINOT   |
|          | CONSEJO NACIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL [CNOT]     | Integración tripartita                             | Preside MVOT-DINOT   |

Tabla 8-Ámbitos Participativos Nacionales

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

| ESCALA | ORGANIZACIÓN CIVIL                                            |                                                                                                                       | TEMÁTICA                 |
|--------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| LOCAL  | SOCIEDAD ARQUITECTOS DEL URUGUAY [SAU]                        | Departamental Durazno                                                                                                 | ORDENAMIENTO TERRITORIAL |
|        | ASOCIACIÓN DE AGRIMENSORES                                    | Comisión de Ordenamiento Territorial y Catastro                                                                       | ORDENAMIENTO TERRITORIAL |
|        | ASOCIACIÓN INTERAMERICANA DE INGENIERÍA SANITARIA Y AMBIENTAL | Filial Uruguay                                                                                                        |                          |
|        | CENTROS COMERCIALES                                           | CECODUR                                                                                                               | DESARROLLO ECONÓMICO     |
|        | INSTITUTO DE COMUNICACIÓN Y DESARROLLO                        |                                                                                                                       |                          |
|        | ONG                                                           | Vida Silvestre Uruguay (Restauración de bosques en el río Yí: reforestación, investigación y participación ciudadana) | PNUD-PPD                 |

Tabla 9-Organizaciones Civiles Locales



## D. ACTORES relevantes identificados

A continuación, se presenta un listado de instituciones que considerar en la conformación del **Grupo de Trabajo** [NbS Task Group]:

| ESCALA | ÁMBITO                                    | INSTITUCIÓN                       |                                                     |                                                                |  |
|--------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--|
| LOCAL  | GRUPO DE TRABAJO DURAZNO [NbS Task Group] | INTENDENCIA DEPARTAMENTAL DURAZNO | Dirección General de Obras                          | División Vialidad                                              |  |
|        |                                           |                                   |                                                     | División planeamiento, arquitectura y ordenamiento territorial |  |
|        |                                           |                                   |                                                     | División obras                                                 |  |
|        |                                           |                                   | Dirección General de Desarrollo                     | División de Promoción y Planificación                          |  |
|        |                                           |                                   |                                                     | División de Medio Ambiente                                     |  |
|        |                                           |                                   | Departament o de Promoción social                   | Sección Acción Social                                          |  |
|        |                                           |                                   |                                                     | Sección Familia y Género                                       |  |
|        |                                           |                                   |                                                     | Sección Adulto mayor                                           |  |
|        |                                           |                                   |                                                     | Oficina de la Juventud                                         |  |
|        |                                           | JUNTA DEPARTAMENTAL DE DURAZNO    | Comisión Equidad y Género                           |                                                                |  |
|        |                                           |                                   | Comisión Medio Ambiente                             |                                                                |  |
|        |                                           |                                   | Comisión Obras Públicas                             |                                                                |  |
|        |                                           |                                   | Comisión Industria. Comercio e Integración Regional |                                                                |  |
|        |                                           | MA [DINACC]                       |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | OPP                               |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | MIDES                             |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | CECOED - SINAE                    |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | INUMET                            |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | OSE                               |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | DNB                               |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | UTE                               |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | UTEC-[ITR Verde]                  |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | ANDE                              |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | CND                               |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | CECODUR                           |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | Centro PYME                       |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | Sociedad Rural de Durazno         |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | UNI 3                             |                                                     |                                                                |  |
|        |                                           | SAU [delegada Durazno]            |                                                     |                                                                |  |

Tabla 10- Conformación Grupo de Trabajo

### 2.2.1.3 Estrategia de Participación Durazno

De forma complementaria y en cuanto a consulta y coordinación con proyectos nacionales e instrumentos en materia de adaptación se trabajará con el Comité Técnico Nacional en Adaptación en Ciudades. Este ámbito es de conformación técnica y se integra por representantes de las siguientes instituciones:

| ESCALA   | ÁMBITO                                                   | INSTITUCIÓN                                              |                                                                           |
|----------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| NACIONAL | <b>COMITÉ TÉCNICO NACIONAL EN ADAPTACIÓN EN CIUDADES</b> | MINISTERIO DE AMBIENTE [MA]                              | Dirección Nacional de Cambio Climático [DINACC]                           |
|          |                                                          |                                                          | Dirección Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos [DINABISE]  |
|          |                                                          |                                                          | Dirección Nacional de Aguas [DINAGUA]                                     |
|          |                                                          |                                                          | Dirección Nacional de Calidad y Evaluación Ambiental [DINACEA]            |
|          |                                                          | MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL [MVOT] | Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial [DINOT]                    |
|          |                                                          |                                                          | Dirección Nacional de Vivienda [DINAVI]                                   |
|          |                                                          |                                                          | Dirección Nacional de Integración Social Urbana [DINISU]                  |
|          |                                                          | SERVICIO DESCENTRALIZADO PERSONA PÚBLICA NO ESTATAL      | Agencia Nacional de Viviendas [ANV]                                       |
|          |                                                          | ORGANISMO ASESOR                                         | Comisión Honoraria pro-Eradicación de la Vivienda Rural Insalubre [MEVIR] |
| LOCAL    |                                                          |                                                          | Delegado Congreso de Intendentes                                          |

Tabla 11-Conformación Comité Técnico Nacional en Adaptación en Ciudades

Por otro lado, se identifica como ámbito consultivo y al cuál integrar a la Actividad 4.1.1.2 Reunión Nacional que valide la planificación elaborada, al Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático:

| ESCALA   | MARCO INSTITUCIONAL                                      | INSTITUCIÓN                                              |                    |
|----------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|
| NACIONAL | <b>SISTEMA NACIONAL DE RESPUESTA AL CAMBIO CLIMÁTICO</b> | MINISTERIO DE AMBIENTE [MA]                              | Preside            |
|          |                                                          | OFICINA DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO [OPP]             |                    |
|          |                                                          | MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA [MGAP]      |                    |
|          |                                                          | MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL [MVOT] | Grupo Coordinación |
|          |                                                          | MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL [MDN]                     |                    |
|          |                                                          | MINISTERIO DE INDUSTRIA, ENERGÍA Y MINERÍA [MIEM]        |                    |
|          |                                                          | MINISTERIO DE TURISMO [MINTUR]                           |                    |
|          |                                                          | MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS [MTOP]         |                    |
|          |                                                          | MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CULTURA [MEC]                  |                    |
|          |                                                          | INSTITUTO NACIONAL DE METEOROLOGÍA [INUMET]              |                    |
|          |                                                          | SISTEMA NACIONAL DE EMERGENCIA [SINAE]                   |                    |
|          |                                                          | AGENCIA URUGUAYA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL [AUCI]     |                    |
| LOCAL    |                                                          | CONGRESO DE INTENDENTES                                  |                    |

Tabla 12- Conformación Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático.



Ministerio  
de Ambiente

Dirección Nacional  
de Cambio Climático



GREEN  
CLIMATE  
FUND

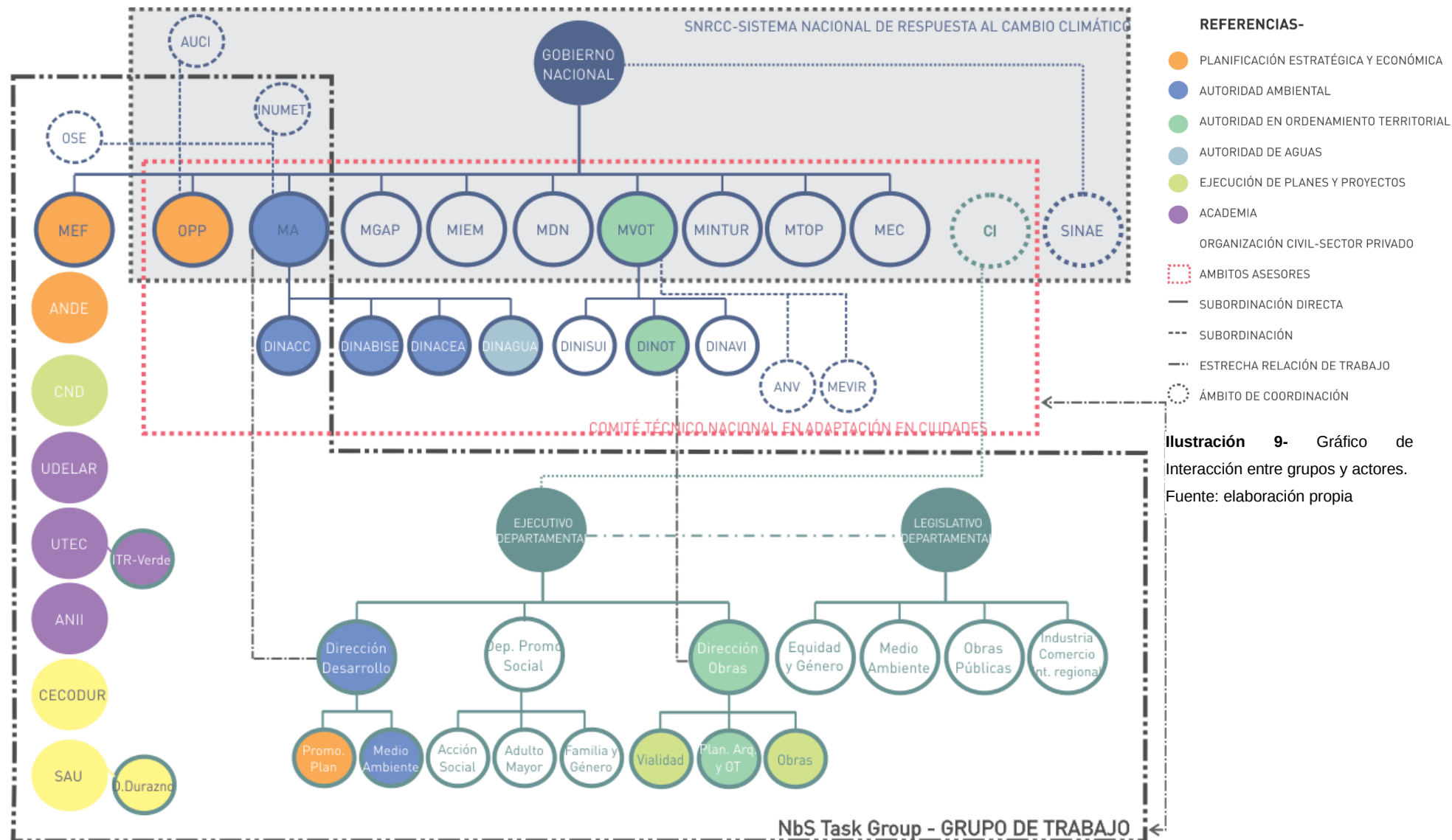


Co-financiado por  
la Unión Europea



cooperación  
alemana

ONU  
programa para el  
medio ambiente



## E. VINCULACIÓN con el Proyecto

| GRUPO                             | INSTITUCIÓN                    | Oficina                          | NIVEL DE VINCULACIÓN POR OUTPUT DEL PROYECTO |         |         |         |         |         |
|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                   |                                |                                  | O 2.2.1                                      | O.2.2.2 | O.2.4.1 | O.4.1.1 | O.5.2.1 | O.5.2.2 |
| Grupo de Trabajo [NbS Task Group] | Gobierno Departamental Durazno | Dirección General de Obras       |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   |                                | Dirección General de Desarrollo  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   |                                | Departamento de Promoción Social |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   |                                | Comisiones Junta Departamental   |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | OPP                            | PDGS-FDI                         |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | MA                             | DINACC                           |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | Sala de Emergencia - SINAE     |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | INUMET                         | Gerencia Técnica                 |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | OSE                            | O. Regionales                    |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | UDELAR                         |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | UTEC                           | ITR Verde                        |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | ANII                           |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | ANDE                           |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | MEF                            |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | CND                            |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | CECODUR                        |                                  |                                              |         |         |         |         |         |
|                                   | SAU                            | D. Durazno                       |                                              |         |         |         |         |         |
| COMITÉ TÉCNICO NACIONAL           |                                |                                  |                                              |         |         |         |         |         |

**Tabla 13- Nivel de Vinculación con el Proyecto**

NIVEL DE VINCULACIÓN:  MUY ALTO  ALTO  MEDIO

O 2.2.1- Evaluación y elaboración de línea de base de vulnerabilidad para la identificación de oportunidades para la implementación de SbN de cada ciudad

O 2.2.2 -Planes de SbN de Adaptación y Mitigación para cada ciudad

O 2.4.1-Guia financiera para la inversión y desarrollo de acciones climáticas

O 4.1.1-Proyecto de Notas de Concepto

O 5.2.1-Productos para el conocimiento y entrenamiento de ciudadanos y gobiernos locales sobre las oportunidades de las SbN

O 5.2.2-Guias de Monitoreo y Evaluación para SbN urbanas



Ministerio  
de Ambiente

Dirección Nacional  
de Cambio Climático



GREEN  
CLIMATE  
FUND



## BIBLIOGRAFÍA

---

Documento Los desafíos de la democracia subnacional en Uruguay. Antonio Cardarello y Ernesto Nieto. 2022.

Observatorio territorial de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto.  
<https://otu.opp.gub.uy/observatorio-territorio-uruguay>. Consultado 4-enero 2023

Página web de la Intendencia de Durazno. <https://www.durazno.uy/>. Consultada 4-enero-2023.

Plan local de la ciudad de Durazno. Decreto 2315/2014 promulgado por la Resolución 15324/014 Modificado por Decreto 2472 del 11/04/2019.