



INFORME DE MAPEO DE ACTORES

COLÓN, REPÚBLICA DE PANAMÁ

JULIO DE 2023

Contenido

1.	Introducción	5
1.1	Antecedentes	6
1.2	Objetivo General:.....	8
1.3	Objetivos Específicos:	8
2	Metodología	9
2.1	Etapa 1: Inventario de Actores Claves	10
2.1.1	Inventario Inicial de Actores Claves	10
2.1.2	Inventario de Actores, sus proyectos y departamentos vinculados al proyecto Nature4Cities.....	11
2.1.3	Inventario de Actores, funciones y relación con el proyecto Nature4Citites	12
2.2	Etapa 2: Relaciones entre Actores en la ciudad de Colón	18
2.3	Etapa 3: Influencia e Interés de los Actores	19
2.4	Etapa 4: Plan de Participación de los Actores.....	20
3	Acciones para la Gestión y la Participación de los Actores	21
4	Lista de los Miembros del Grupo de Trabajo de las SBN	22
5	Integración y vinculación de los actores de acuerdo a los productos del proyecto	23
6	Conclusión	25

Índice de Figuras

Figura 1. Mapa político administrativo de Panamá.....	6
Figura 2. Fotografía del centro urbano de Colón	7
Figura 3. Interacción entre actores	18
Figura 4. Niveles de influencia e interés de los actores.....	19
Figura 5. Plan de participación de los actores.....	20

Índice de Tablas

Tabla 1. Inventario inicial de las partes interesadas (actores claves)	10
Tabla 2. Inventario inicial de las partes interesadas, sus proyectos y oficinas vinculadas	11
Tabla 3. Inventario inicial de autoridades nacionales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....	12
Tabla 4. Inventario inicial de autoridades locales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....	15
Tabla 5. Inventario inicial del sector privado, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....	16
Tabla 6. Inventario inicial de organizaciones de la sociedad civil, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C.....	17
Tabla 7. Acciones para la gestión de los diferentes tipos de actores	21
Tabla 8. Lista de miembros por ciudad para conformación del grupo de trabajo de SBN	22
Tabla 9. Posible vinculación de las partes interesadas.....	23

Siglas y Acrónimos

ACP	Autoridad del Canal de Panamá
ATP	Autoridad de Turismo de Panamá
CONADES	Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible
IDAAN	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censo
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MIAMBIENTE	Ministerio de Ambiente
MICI	Ministerio de Comercio e Industrias
MIVIOT	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
MOP	Ministerio de Obras Públicas
N4C	Naturaleza para las ciudades por sus siglas en inglés
NBS	Soluciones Basadas en la Naturaleza por sus siglas en inglés
ONG	Organismo No Gubernamental
PMTS	Plan Maestro de Turismo Sostenible
SBN	Soluciones Basadas en la Naturaleza
SINAPROC	Sistema Nacional de Protección Civil

1. Introducción

La ciudad de Colón cuenta con una posición geográfica estratégica en el Caribe, la cual es clave para para el funcionamiento del Canal de Panamá, de la Zona Libre de Colón y de importantes puertos de contenedores y turísticos. A esto se suma su cercanía y buena comunicación terrestre con la ciudad de Panamá, capital del país. Sin embargo, aunque Colón puede ser considerada una ciudad con alto potencial de desarrollo, se ha mostrado en total abandono a lo largo de los últimos años. Se han identificado grandes problemas en materia de infraestructura urbana, que se agravan, por lo que pudiese considerarse un manejo ineficiente en las políticas públicas.

En la actualidad, el Casco Antiguo de la Ciudad de Colón sufre por el deterioro de sus edificaciones y por lo graves problemas de saneamiento e inundaciones. Aunque a primera vista pareciera que hubiese poco interés en mejorar la situación por parte de los principales actores, al adentrarse en las problemáticas se pudo evidenciar un deterioro en el aspecto socio-económico que permea en el aspecto ambiental y consecuentemente en el desarrollo de la ciudad. Se espera que muchas de las acciones para mejor y solucionar las problemáticas de la ciudad sean implementadas por el gobierno central, sin ser evidente el rol que juegan de las autoridades locales.

Con el proyecto Nature4Cities se busca apoyar al gobierno nacional y a las autoridades locales de Colón a acelerar la acción climática desde la ciudad protegiendo y restaurando los servicios ecosistémicos a través de Soluciones basadas en Naturaleza (SbN).

Para esto se han identificado algunos actores claves a nivel de gobierno central, los cuales están directamente vinculados con la planificación urbana y la acción climática de la provincia de Colón, también actores locales de las extensiones o sedes regionales de los Ministerios de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT), Ambiente (MiAmbiente) y Obras Públicas (MOP), pero principalmente del Municipio. A nivel de sociedad civil se han identificado igualmente algunas sociedades no gubernamentales como Fundación Natura, el Club de Leones de Colón y la Universidad. Esto con el objetivo de que los estudios a realizarse en Nature4Cities estén alineados con las problemáticas y prioridades de la ciudad, además de validados por las partes interesadas.

1.1 Antecedentes

La República de Panamá cuenta con una superficie total de 75,031.49 km², ubicada en la región Centroamericana, colindando con Costa Rica en el oeste y Colombia en el este. Su división político-administrativa está compuesta por 10 provincias, 77 distritos, 3 comarcas indígenas consideradas provincias y 2 comarcas consideradas corregimientos.



Figura 1. Mapa político administrativo de Panamá.

Fuente: 123Hollicupdated by Milenioscuro - Trabajo propio, CC BY-SA 4.0,
<https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=8861738>

Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC), para el año 2020 se estimaba una población nacional de 4,278,500 habitantes, la cual se concentra mayormente en la provincia de Panamá. El país cuenta con otras ciudades emergentes, cuyos polos urbanos se han desarrollado rápidamente y de manera un poco desordenada, entre las que interesa resaltar el distrito de Colón que comprende un área de 690 km² y es uno de los cinco distritos de la provincia de Colón, la cual cuenta con una superficie total de 4,075km².

La ciudad de Colón surgió a mediados del siglo XIX, justo con el proyecto de construcción del ferrocarril transoceánico. *Panama Railroad Company* había proyectado realizar una terminal del ferrocarril interoceánico en el Atlántico y fue la Isla de Manzanillo, en el lado este de la Bahía Limón, la zona seleccionada para ejecutar el proyecto.

En agosto de 1850 se iniciaron los trabajos de limpieza del terreno, el cual era pantanoso, malsano y plagado de mosquitos, lo que generó la propagación de enfermedades como la disentería y la fiebre amarilla, entre la clase trabajadora.

En la zona se realizaron rellenos, se trazaron calles, se construyeron algunos edificios y se instaló un tanque de almacenamiento de agua potable, aun así, el lugar ofrecía una apariencia de abandono y desaseo. Inicialmente se llamó Aspinwall, en honor de William Henry Aspinwall, uno de los directores de la Pacific Mail, empresa que financiaba a Panama Railroad Company. Más adelante, el Gobierno y los ciudadanos de Colombia lo llamaron Colón, quedando oficializado el nombre en el año 1890. Gran parte de la ciudad fue quemada durante la guerra civil colombiana de 1885, y posteriormente volvió a sufrir un incendio en 1915.



Figura 2. Fotografía del centro urbano de Colón

Fuente: Yatska De Oliveira

Su población creció considerablemente con la construcción del Canal de Panamá y para el año de 1953 Colón fue transformado desde la calle 16 hacia los Cuatro Altos en una zona segregada para el comercio internacional, siendo Zona Libre de Colón la primera zona libre del mundo. A finales de la década de 1960 Colón entró en una depresión económica, sin embargo, durante los últimos ha mejorado el comercio y se ha ampliado la Zona Libre de Colón. A esto se suman tres puertos modernos que hacen de Colón una de las zonas portuarias más importantes del Caribe.

El distrito de Colón está influenciado por tres cuencas hidrográficas: la cuenca del Río Chagres (Cuenca del Canal de Panamá), la cuenca del Río Lagarto y la cuenca del Río Cuango. El espacio urbano de Colón fue organizado y diseñado por los estadounidenses, siendo un trazado urbano singular en América Latina. Progresivamente fueron acondicionando edificios a la ciudad, pavimentando sus calles. No obstante, su crecimiento físico fue frenado por las áreas bajo jurisdicción norteamericana.

Los sucesivos gobiernos nacionales y locales procuraron adecuar el espacio urbano colonense con la construcción de edificios, parques, paseos y otras obras que fueron dándole contenido de ciudad, como lo son el Paseo Juan Demóstenes Arosemena o el Paseo Centenario. Sin embargo, actualmente el espacio urbano de Colón ha mostrado signos evidentes de retraso, mostrándose igual a como la describió Eusebio A. Morales cuando la visitó, como una *“ciudad agonizante, insalubre, descuidada y desordenada”*.

1.2 Objetivo General:

Llevar a cabo un análisis de las partes interesadas a nivel de ciudad e identificar a los actores clave que se integrarán en el grupo de trabajo de SbN en la ciudad de Colón, en la provincia de Colón.

1.3 Objetivos Específicos:

- Identificar los actores relevantes a nivel nacional y local relacionados en temáticas ambientales, desarrollo económico y urbano, ordenamiento territorial, entre otros.
- Proponer un listado de miembros a partir de los análisis realizados para la conformación del grupo de trabajo de SbN de la ciudad de Colón, en la provincia de Colón.

2 Metodología

Para llevar a cabo el análisis de las partes interesadas se tomó en cuenta actores de diferentes escalas tales como autoridades nacionales, autoridades locales, el sector privado y la sociedad civil para su participación y aportes en las actividades parte del proyecto.

El análisis de las partes interesadas y la identificación de los actores claves que integrarán el grupo de tarea de las SbN se realizó mediante las siguientes etapas:

1. **Etap 1 - Inventario de los actores claves:** Se identificó una lista inicial de los principales actores relacionados a los objetivos y productos del proyecto y se caracterizó brevemente a cada uno de ellos, tomando en cuenta sus roles y funciones e identificando los proyectos y oficinas vinculadas al proyecto Nature4Cities.
2. **Etap 2 - Relaciones entre actores:** Tomando en cuenta la lista generada en la etapa anterior se generó un diagrama o “mapa de actores” y se identificó la intensidad de las relaciones entre las partes interesadas clasificadas en relación fuerte, media o débil.
3. **Etap 3 - Influencia e Interés de los Actores:** Basado en los objetivos y alcances de Nature4Cities se clasificó a cada uno de los actores tomando en cuenta su grado de interés respecto al entorno en que se desenvuelve y el poder para limitar o facilitar las acciones del proyecto.
4. **Etap 4 - Plan de participación de los actores:** Este plan toma en cuenta el nivel de interés y poder de los actores para proponer posibles estrategias y acciones para la participación de cada grupo de actor identificado.

Se creó una tabla para identificar el grado de vinculación de los actores con cada uno de los outputs del proyecto. El grado de posible participación se clasificó en alto, medio y bajo, lo que permitirá una panorámica de las etapas del proyecto donde cada actor debe ser involucrado.

De estas etapas se genera una lista de miembros preseleccionados no vinculante para su integración en el grupo de tareas a conformar.

2.1 Etapa 1: Inventario de Actores Claves

Los objetivos de esta primera etapa son:

- Identificar quiénes son los principales actores relacionados con los objetivos y productos del proyecto
- Caracterizar brevemente cada actor: roles y funciones

2.1.1 Inventario Inicial de Actores Claves

Tabla 1. Inventario inicial de las partes interesadas (actores claves)

Autoridades Nacionales	Autoridades Locales	Sector Privado	Sociedad Civil
<ul style="list-style-type: none"> • MIAMBIENTE • MIVIOT • MOP • IDAAN • MIDA • SINAPROC • MICI • MEF • CONADES • ACP 	<ul style="list-style-type: none"> • Municipios • Juntas de planificación • Ingeniería Municipal 	<ul style="list-style-type: none"> • Bancos con compromisos ambientales y sociales • Cámara de comercio 	<ul style="list-style-type: none"> • Juntas de Desarrollo Local • Universidades • ONG Ambientales • Club de Leones

2.1.2 Inventario de Actores, sus proyectos y departamentos vinculados al proyecto Nature4Cities

Tabla 2. Inventario inicial de las partes interesadas, sus proyectos y oficinas vinculadas

	
Autoridades Nacionales	Responsabilidades
Ministerio de Ambiente (MiAmbiente) Dirección de Cambio Climático (DCC)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proyecto Reduce tu Huella Municipal ▪ Proyecto Huella Hídrica ▪ Proyecto Mapas de Riesgo y Vulnerabilidad Nacional ▪ Plan Nacional de Adaptación
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renovación urbana de Colón
Ministerio de Obras Públicas (MOP)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proyectos de Infraestructura Sustentable
Autoridad del Canal de Panamá (ACP)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan de Ordenamiento Territorial para el manejo de la cuenca el canal de Panamá
Ministerio de Cultura / Dirección de Patrimonio Histórico	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conservación del Casco Antiguo de Colón
Autoridades Locales	Responsabilidades
Sede Regional de MiAmbiente Colón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambio Climático ▪ Comité de Cuencas
Municipio de Colón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Junta de Planificación ▪ Ingeniería Municipal
Sector Privado	Responsabilidades
Cámara de Comercio de Colón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actividades económicas
Sociedad Civil (Organizaciones No Gubernamentales)	Responsabilidades
Biofuture Panamá	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comprometida con los Recursos Naturales
Club de Leones de Colón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Trabajan en atender las necesidades de la comunidad
Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) Centro Regional de Colón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Departamento de Ingeniería

2.1.3 Inventario de Actores, funciones y relación con el proyecto Nature4Cities

2.1.3.1 Autoridades Nacionales

Tabla 3. Inventario inicial de autoridades nacionales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

Institución	Funciones	Relación/Aportes con el proyecto
Ministerio de Ambiente (MiAmbiente)	Asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional de Ambiente en materia de protección, conservación, preservación, restauración, las sostenibilidad y racionalidad en el aprovechamiento de los recursos naturales.	<ul style="list-style-type: none"> -Autoridad Nacional Designada. -Apoyo para la identificación y vínculo con los actores claves. -Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SbN. -Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza. -Aportes para crear estrategias de financiamiento.
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)	Institución pública, rectora, promotora y facilitadora de la política nacional de vivienda y ordenamiento territorial para garantizar el desarrollo sostenible.	<ul style="list-style-type: none"> -Dirección de Planificación -Pueden incorporar y gestionar en los requisitos de planificación las SbN
Ministerio de Obras Públicas (MOP)	Tiene como objetivo primordial, desarrollar y aplicar la política de construcción y mantenimiento de obras públicas.	<ul style="list-style-type: none"> -Aportes en la identificación a nivel local zonas de riesgo para edificaciones y carreteras

<p>Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional (IDAAN)</p>	<p>Empresa pública que conduce funciones de vital relevancia en materia de bienestar social y salud pública, cuya misión es la de garantizar a la población el suministro y distribución de agua potable, además del tratamiento de las aguas servidas.</p>	<p>-Aportes para identificar zonas de priorización para la restauración de los servicios ecosistémicos (agua) en las cuencas donde Nature4Cities tiene influencia</p>
<p>Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)</p>	<p>Planificación, investigación, dirección, supervisión y organización de las políticas y acciones tendientes a prevenir los riesgos materiales y psicosociales, y calibrar la peligrosidad que puedan causar los desastres naturales y antropogénicos.</p>	<p>-Planes de respuestas ante riesgos climáticos y desastres naturales. - Aportes por la experiencia en identificación y abordaje a problemas riesgo y desastre.</p>
<p>Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible (CONADES)</p>	<p>Promover el desarrollo sostenible del país a través de la proposición de políticas públicas, gestión, coordinación y ejecución de acciones de inversión, que contribuyan al desarrollo humano para el mejoramiento de su calidad de vida.</p>	<p>-Acciones de inversión dirigidas a las SbN.</p>
<p>Ministerio de Comercio e Industrias Panamá (MICI)</p>	<p>Se encarga de desarrollar la industria nacional y ejecutar las políticas del Gobierno referentes al comercio interior y al comercio exterior, la promoción de la inversión extranjera y las negociaciones comerciales internacionales en representación de la República de Panamá.</p>	<p>-Aportes para crear estrategias de financiamiento. -Oportunidades para financiamiento e incentivo en inversiones de SbN desde el sector privado.</p>
<p>Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)</p>	<p>Formulación de iniciativas en materia de política económica; la programación de las inversiones públicas y la estrategia social, el diseño y ejecución de directrices generales y las tareas específicas del Gobierno sobre Hacienda y Tesorería Nacional; la elaboración y ejecución y control del Presupuesto General del Estado, Crédito Público y modernización del Estado, así como la elaboración y ejecución de la Programación.</p>	<p>-Aportes para crear estrategias de financiamiento. -Oportunidades para financiamiento e incentivo en inversiones de SbN desde el sector público</p>

<p>Autoridad del Canal Panamá (ACP)</p>	<p>Persona jurídica autónoma que le corresponde privativamente la administración, funcionamiento, conservación, mantenimiento y modernización del Canal de Panamá, así como sus actividades conexas y complementarias, conforme a las normas constitucionales y legales vigentes, a fin de que funcione de manera segura, continua, eficiente y rentable.</p>	<p>-Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SBN.</p> <p>-Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza.</p>
<p>Ministerio de Cultura (MiCULTURA)</p>	<p>MiCULTURA, a través de la Dirección Nacional de Patrimonio Histórico, se encarga de custodiar, conservar, estudiar, salvaguardar, administrar y enriquecer el Patrimonio Histórico De La Nación, que incluye los Bienes Monumentales, los Monumentos Históricos, los Sitios Arqueológicos, Los Museos Nacionales, Los Bienes Muebles Históricos y todo objeto o elemento que constituya una prueba documental de nuestro pasado histórico en general.</p>	<p>-Aportes técnicos en la elaboración de línea base de vulnerabilidad y la identificación de sensibilidad y exposición, al igual que oportunidades para integrar las SbN.</p> <p>-Pueden incorporar y gestionar en los requisitos de planificación las SbN</p>

2.1.3.2 Autoridades Locales

Tabla 4. Inventario inicial de autoridades locales, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

Institución	Funciones	Relación/Aportes con el proyecto
Municipios (alcaldías)	El jefe de la Administración Municipal es el alcalde. La función de los municipios es ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación ciudadana, así como el mejoramiento social de sus habitantes. Implementar instrumentos de gestión ambiental, atender y canalizar las denuncias relacionadas con el ambiente.	<ul style="list-style-type: none"> -Gestores principales para la implementación de las SbN a nivel municipal. -Participación en iniciativas para la consecución de financiamiento en plataformas como CDP. -Delegación a secciones/oficinas para el apoyo del proyecto Nature4Cities. -Se deben crear capacidades y sensibilizar para la apropiación pública de las necesidades locales de adaptación al cambio climático
Juntas de Planificación	Participar en la elaboración, ejecución y modificación de los planes de ordenamiento territorial, incluyendo los cambios de zonificación o uso de suelo a nivel local.	<ul style="list-style-type: none"> -Intercambio de experiencias, identificación de barreras y gaps en políticas públicas y normativas. -Capacidad técnica y compromiso para la integración de SbN -Se deben crear capacidades y sensibilizar para la apropiación pública de las necesidades locales de adaptación al cambio climático

Ingeniería municipal	-Encargada de llevar el control de la ejecución de las obras públicas y privadas, así como planificar, ejecutar y asesorar el ejecutivo municipal en todo lo relacionado a la formulación del plan de desarrollo urbano, local, planes especiales y su desarrollo.	-Capacidad técnica y compromiso para la integración de SbN. -Se deben crear capacidades y sensibilizar para la apropiación pública de las necesidades locales de adaptación al cambio climático.
----------------------	--	---

2.1.3.3 Sector Privado

Tabla 5. Inventario inicial del sector privado, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

Institución	Funciones	Relación/Aportes con el proyecto
Bancos & Supermercados: Responsabilidad Social Empresarial/ Corporativa	Cooperación e integración voluntaria, por parte de las empresas, en los problemas medioambientales y sociales que se viven en sus entornos.	-Financiamiento de proyectos e iniciativas que involucren las SbN.
Cámara de comercio	Promover las ventajas y oportunidades del comercio y las inversiones, con proyección nacional e internacional en pro del desarrollo integral y sostenible de la región.	-Financiamiento e inversión en proyectos e iniciativas que involucren las SbN. -Detección de oportunidades para la sensibilización.

2.1.3.4 Sociedad Civil

Tabla 6. Inventario inicial de organizaciones de la sociedad civil, funciones y sus posibles aportes y relaciones con el proyecto N4C

Institución	Funciones	Relación/Aportes con el proyecto
Universidades Estatales (Universidad Tecnológica de Panamá)	Educación y preparación de profesionales en el sector de la construcción y en el área ambiental en carreras como ingeniería civil, ingeniería industrial, arquitectura, ingeniería ambiental, manejo de cuencas y ambiente, recursos naturales, etc.	-Difusión del conocimiento y sensibilización en materia ambiental y cambio climático. -Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SbN. -Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza.
Club de Leones de Colón	Los clubes de leones se dedican a realizar proyectos humanitarios y medio ambientales con el fin de mejorar nuestras comunidades y planeta.	-Aportes para crear estrategias de financiamiento. -Oportunidades para financiamiento e incentivo en inversiones de SbN.
BioFuture Panamá	BioFuture Panamá Asociación de Ciencias Biológicas, una Organización destinada a la conservación de la Biodiversidad, ciencia y participación comunitaria en propuestas ambientales.	-Aportes técnicos elaboración de línea base de vulnerabilidad e identificación de oportunidades de las SbN. -Aportes técnicos a los planes urbanos de adaptación basados en la naturaleza. -Proyectos e iniciativas en temas ambientales que pueden llegar a ser vinculadas con los municipios para futuros financiamientos. -El proyecto Nature4Cities podría fortalecer las capacidades de este grupo ambientalistas en temas de SbN.

2.2 Etapa 2: Relaciones entre Actores en la ciudad de Colón

En esta etapa se identifica la intensidad de las relaciones entre las partes interesadas: relación fuerte, media o débil.



REFERENCIAS	
	Autoridades Nacionales
	Autoridades Locales
	Sociedad civil
	Sector privado
	Relación Fuerte
	Relación Media
	Relación Débil

ACRÓNIMOS	
MIAMBIENTE: Ministerio de Ambiente	CONADES: Consejo Nacional de Desarrollo Sostenible
MIVIOT: Ministerio de Vivienda	ACP: Autoridad del Canal de Panamá
MOP: Ministerio de Obras Públicas	MEF: Ministerio de Economía y Finanzas
MICI: Ministerio de Comercio e Industrias	SINAPROC: Sistema Nacional de Protección Civil
IDAAN: Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional	MICULTURA: Ministerio de Cultura

ACTUALIZADO A JULIO 2023

Figura 3. Interacción entre actores

Fuente: Elaboración propia

2.3 Etapa 3: Influencia e Interés de los Actores

Influencia: Capacidad del actor para limitar o facilitar las acciones que permita la adopción de las SBN. Influencia que puede ejercer el actor para impedir o promover que se alcancen los objetivos del Proyecto.

Interés: Compatibilidad/convergencia entre las “soluciones técnicas” que promueve el Proyecto y los problemas priorizados por el actor. Percepción que tiene el actor respecto a la relevancia de Nature4Cities y el entorno donde se desenvuelve.

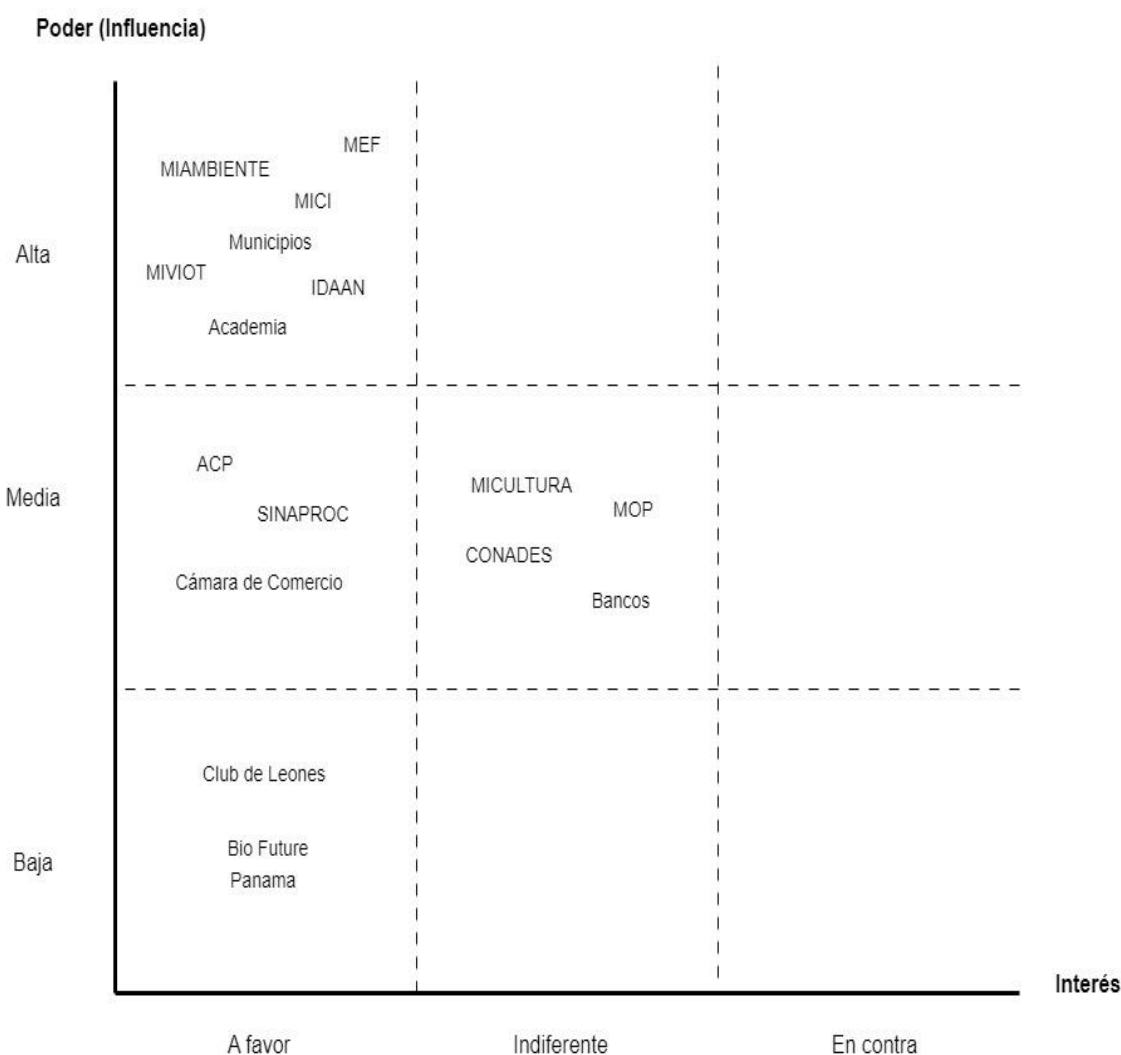


Figura 4. Niveles de influencia e interés de los actores

Fuente: Elaboración propia

2.4 Etapa 4: Plan de Participación de los Actores

Con la elaboración del siguiente gráfico se busca identificar estrategias que puedan ser implementadas para gestionar las expectativas de los actores, al igual que identificar acciones que contribuyan a fortalecer alianzas con estos.

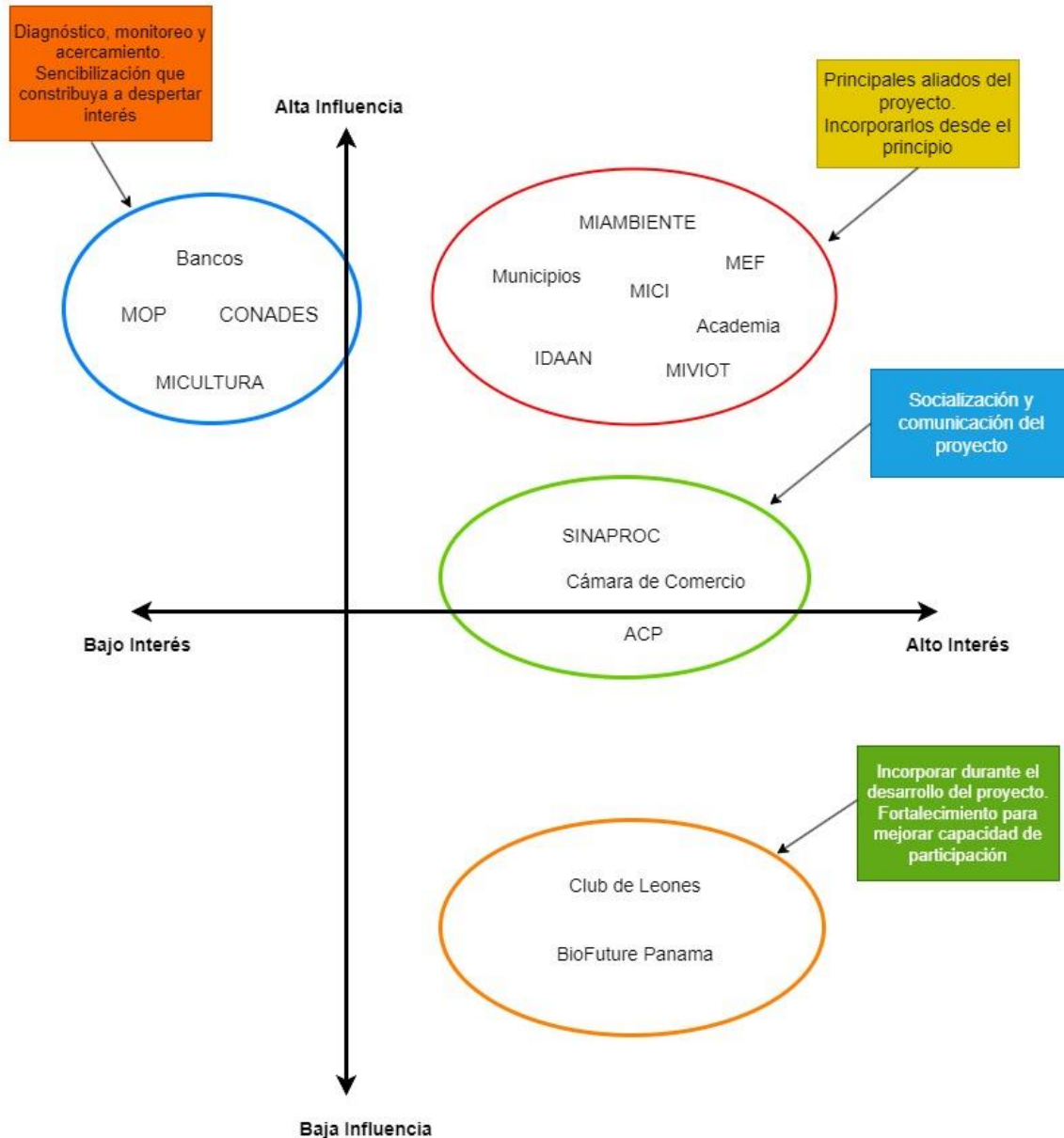
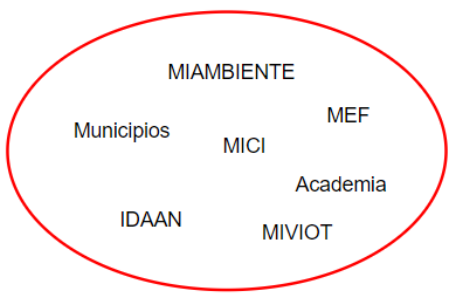
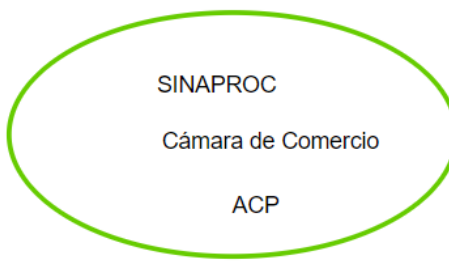
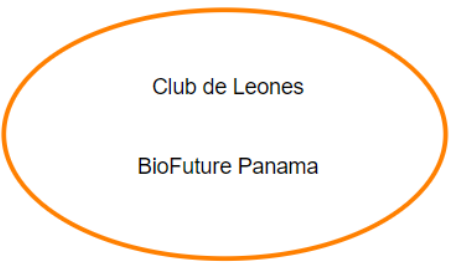


Figura 5. Plan de participación de los actores

Fuente: Elaboración propia

3 Acciones para la Gestión y la Participación de los Actores

Tabla 7. Acciones para la gestión de los diferentes tipos de actores

ACCIÓN PRINCIPAL	ACTORES	ACCIONES
Principales aliados del proyecto. Incorporar desde el inicio	 <p>MIAMBIENTE Municipios MEF MICI Academia IDAAN MIVIOT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Socialización del proyecto Nature4Cities. • Acercamiento a el actor principal de la institución/ empresa para definir estrategias y punto focal/contacto. • Definir estrategias para difusión del proyecto y los resultados obtenidos • Integrar a las NbS Task Group.
Socialización y comunicación del proyecto	 <p>SINAPROC Cámara de Comercio ACP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Difusión del proyecto Nature4Cities. • Acuerdos e identificación de áreas de interés sobre la importancia estratégica de la participación. • Acercamiento a el actor principal de la institución/ empresa para definir estrategias y punto focal/contacto. • Integrar a las NbS Task Group.
Incorporar durante el desarrollo del proyecto. Fortalecimiento para mejorar capacidad de participación	 <p>Club de Leones BioFuture Panama</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Socialización del proyecto Nature4Cities • Comunicación de avances y resultados. • Integrar a las NbS Task Group.

4 Lista de los Miembros del Grupo de Trabajo de las SBN

Se conformará un grupo de tareas para la ciudad de Colón tomando en cuenta al menos 1 o 2 representantes de cada, es decir, autoridades nacionales, autoridades locales, sector privado y sociedad civil. Las partes interesadas serán siendo integradas tomando en cuenta las etapas y los outputs del proyecto (**Tabla 9.**).

Tabla 8. Lista de miembros por ciudad para conformación del grupo de trabajo de SBN

Parte Interesada	Miembros
Autoridad Nacional	Representante de MIAMBIENTE
	Representante de MIVIOT
	Representante de SINAPROC
	Representante del IDAAN
	Representante del MICI
	Representante de la MEF
	Representante del MOP
	Representante de MICULTURA
Autoridad Local	Ingeniería Municipal de Colón
	Junta de Planificación de Colón
Sector Privado	Representante de Cámara de Comercio
	Representante de Bancos
	Representante de empresas contratistas
Sociedad Civil	Representante de la Academia (UTP)
	Representante del Club de Leones
	Representante de BioFuture Panamá

5 Integración y vinculación de los actores de acuerdo a los productos del proyecto

Tabla 9. Posible vinculación de las partes interesadas

		<table border="1" style="float: right; margin-bottom: 5px;"> <tr> <td style="background-color: #4F81BD; color: white;">Alta</td> <td style="background-color: #92D050; color: white;">Media</td> <td style="background-color: #D9EAD3; color: white;">Baja</td> </tr> </table>						Alta	Media	Baja
Alta	Media	Baja								
Institución	Oficina	Nivel de Vinculación por Output del Proyecto								
		O 2.2.1	O 2.2.2	O 2.4.1	O 4.1.1	O 5.2.1	O 5.2.2			
		Evaluaciones a nivel de ciudad elaboradas para determinar la línea base, la vulnerabilidad y las emisiones de GEI y para identificar posibles oportunidades de SBN para la adaptación y mitigación, validadas por las partes interesadas a nivel de ciudad, incluido el grupo de trabajo de SBN para las ciudades seleccionadas.	Adaptación urbana basada en la naturaleza y Planes de mitigación desarrollados y validado por las partes interesadas a nivel de la ciudad incluido el grupo de trabajo de SBN para las ciudades seleccionadas	Directrices financieras para apoyar inversión en acción climática desarrolladas para las ciudades participantes e incorporadas a los Planes de Desarrollo Urbano Basado en la Naturaleza	Notas de concepto del proyecto desarrollados con calidad financiable	Productos de conocimiento y capacitación sobre las oportunidades de SBN en áreas urbanas difundidas a los ciudadanos y gobiernos locales a través de mecanismos regionales.	Guías de M&E de SBN urbanas son desarrolladas a nivel regional			
MIAMBIENTE	Cambio Climático									
	Forestal									
	Evaluación de Impacto Ambiental									
	Gestión Hídrica									
MIVIOT	Dirección de Planificación									
MICULTURA	Dirección de Patrimonio Histórico									
SINAPROC										
IDAAN										
ACP										
MICI										
MEF										

Cámara de Comercio							
ACADEMIA	UTP						
MUNICIPIO	Ingeniería Municipal						
	Junta de Planificación						
Junta Comunal	Representante						
BANCOS	Banco General						
	Banesco						
Club de Leones							
ONG Ambientales	BioFuture Panamá						

6 Conclusión

Este producto servirá de apoyo para la conformación del grupo de trabajo de las SbN de la provincia de Panamá Oeste, específicamente con partes interesadas del distrito de Colón y aquellas instituciones y organizaciones que tienen influencia a nivel provincial.

Cabe señalar que este reporte alimentará y servirá para la elaboración del siguiente producto que integra:

- La oficialización del grupo de trabajo en cada ciudad participante
- Plan de trabajo para el grupo que se ha conformado
- Plan de participación de las partes interesadas

Como parte del desarrollo de los productos mencionados se realizará un taller de consulta para definir estos planes y validar la creación del grupo de trabajo de SbN propuesto.

Por último, es importante señalar que este análisis de actores (partes interesadas) es dinámico y se podrá incluir otros actores que se identifiquen durante el desarrollo del proyecto. Además, el nivel de participación de los miembros del grupo dependerá del grado de vinculación del rol y las funciones de las partes interesadas con los outputs y etapas del proyecto Nature4Cities. Esto para garantizar la participación activa de cada uno de ellos y evitará la sobrecarga laboral, principalmente con aquellos actores que tienen tiempo limitado. La integración de los miembros seleccionados a el grupo de trabajo y el desarrollo de un plan de tareas permitirá un flujo de información y conocimiento continuo que fortalecerá cada uno de los productos y las intervenciones futuras del proyecto. Además, garantizará la toma de decisiones participativas y un escalonamiento de los productos con enfoques de abajo hacia arriba.