



## Mapeo de actores de Manzanillo

Informe de proyecto: Cuba

Actualización: noviembre, 2023

Validación: diciembre, 2023 (Instituto Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo – CND)

## 1. INTRODUCCIÓN

En Manzanillo, se identificaron distintos actores clave para el proyecto, así como su interacción. Se realizó un primer levantamiento de estos durante el primer semestre de 2022, que tuvo como objetivos identificar aquellos con un rol activo en la toma de decisiones, así como aquellos proveedores de información relevante para el proyecto en los niveles nacional, provincial y municipal.

A partir de este mapeo, se realizó un taller en la ciudad durante el mes de febrero de 2022, cuyos objetivos fueron:

- 1.** Lanzar oficialmente el proyecto,
- 2.** Reiterar la voluntad política de los gobiernos provincial y municipal
- 3.** Involucrar a los actores en la implementación de Nature4Cities desde la primera etapa del proyecto
- 4.** Oficializar el grupo de trabajo de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN).

Posteriormente, durante los talleres desarrollados en mayo 2022, octubre 2022 y septiembre 2023 se incorporaron otros actores clave a nivel nacional, provincial y municipal de los sectores público y privado, involucrándose de esta manera en la ejecución del proyecto. Además, en junio de 2022, se creó el grupo de divulgación del proyecto “Nature4Cities-Manzanillo”, para fortalecer la comunicación entre el equipo de coordinación y los miembros del Grupo de Trabajo de SbN, el cual tiene hasta la fecha 30 miembros.



Figura 1. Actores clave en talleres de mayo y octubre 2022

## 2. MAPEO DE ACTORES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO

Los principales actores nacionales, provinciales y municipales involucrados en el ordenamiento territorial y la adaptación al cambio climático de la ciudad de Manzanillo se ilustran en la Figura 2. Los mismos se dividen según su nivel de requerimiento para la implementación del proyecto Nature4Cities (instituciones clave o de rol secundario) y se clasifican según su rol tal y como se muestra a continuación en: decisores, planificadores y/o reguladores, financiadores y/o ejecutores, expertos y/o formadores, y de sensibilización, divulgación y apoyo:

### MAPEO DE ACTORES MANZANILLO, CUBA

#### LISTADO DE SIGLAS

CITMA - MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE  
 CNA - COOPERATIVA NO AGROPECUARIA  
 CND - CONTRAPARTE NACIONAL DESIGNADA  
 FLACSO - FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES  
 INOTU - INSTITUTO NACIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y URBANISMO  
 MINCEX - MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA  
 MPYME - MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS  
 ONEI - OFICINA NACIONAL DE ESTADÍSTICA E INFORMACIÓN  
 PDL - PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL  
 TCP - TRABAJADOR POR CUENTA PROPIA

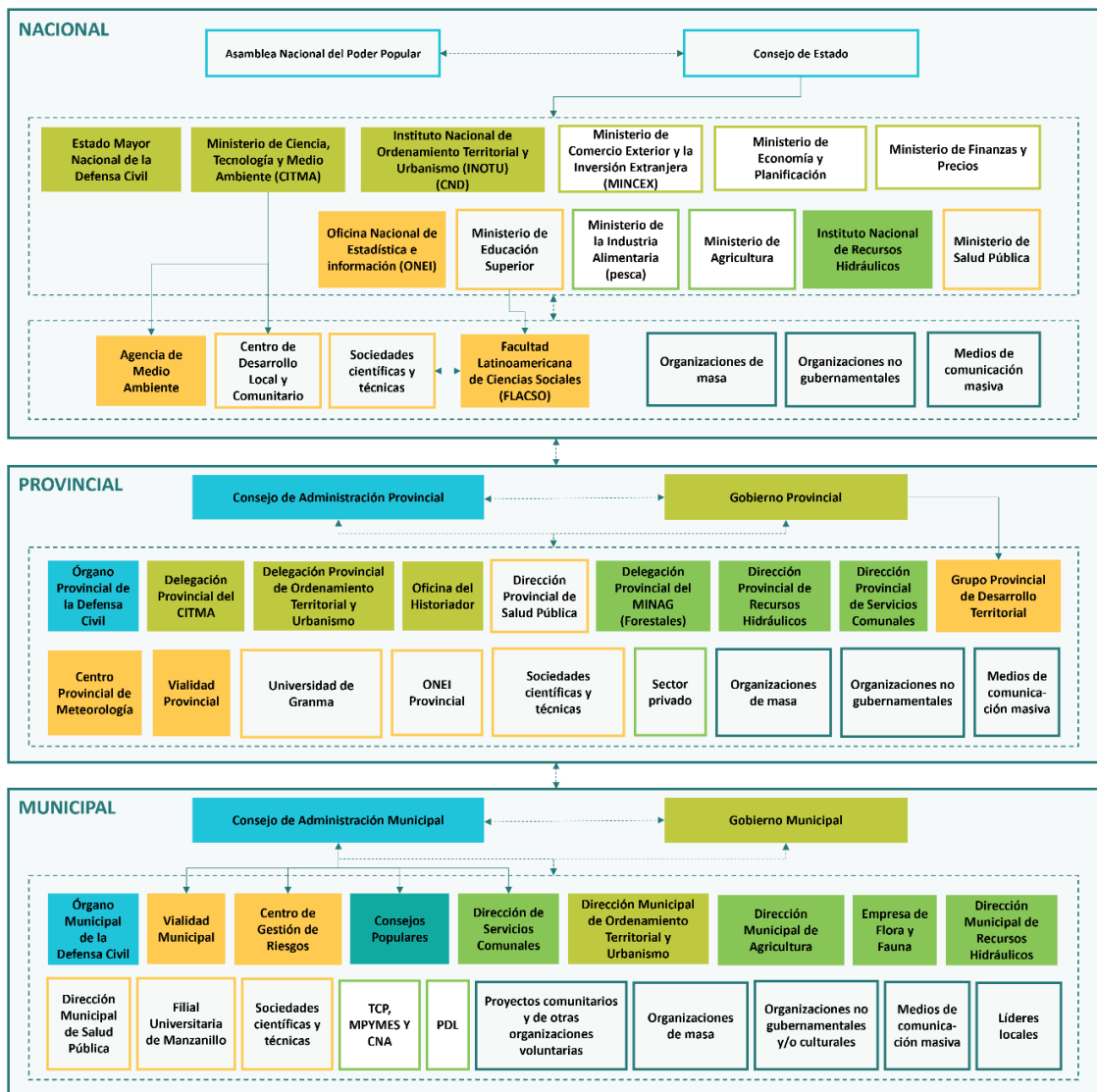


Figura 2. Principales actores identificados y nivel de requerimiento para la planificación y la gestión de riesgos en Manzanillo

### 3. GRUPO DE TRABAJO DE SbN

Con el objetivo de fortalecer la integración de actores a escala local y facilitar los procesos transdisciplinarios y multifactoriales en la toma de decisión, se creó el Grupo de Trabajo de SbN (ver figura 3) en febrero de 2021, el cual se propone mantener y fortalecer durante el período de escalonamiento de Nature4Cities en Cuba.

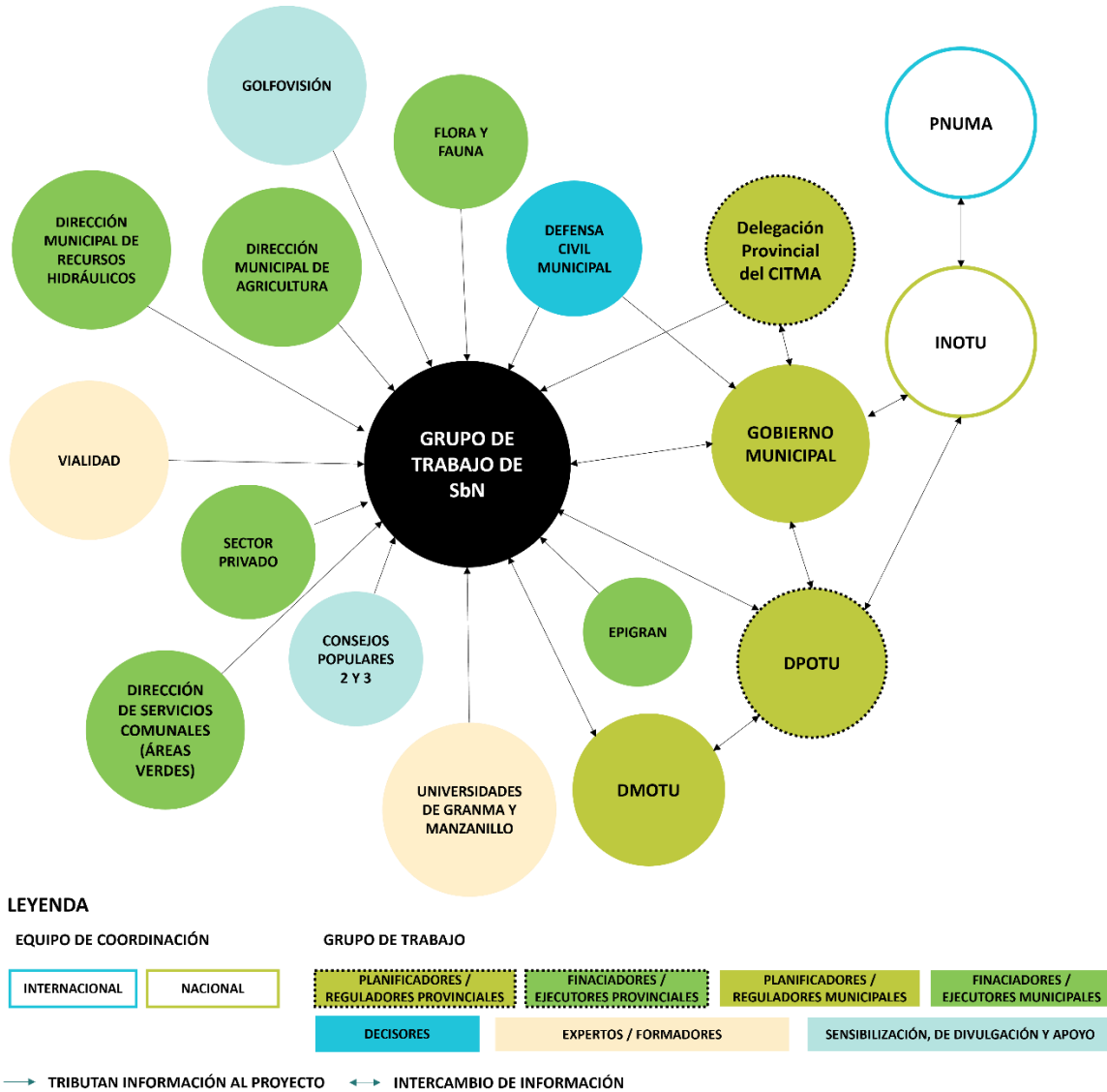


Figura 3. Grupo de trabajo de SbN



## 4. ANEXOS

### Anexo 1 – Acuerdo de compromiso para la conformación del grupo de trabajo de SbN en Manzanillo



Nature4Cities

**Incrementando la resiliencia a través de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) en ciudades latinoamericanas**

#### ACUERDO DE COMPROMISO PARA LA CONFORMACIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO PARA SbN EN LAS CIUDADES

**Objetivo del proyecto:** Apoyar a los países participantes a explorar el potencial para desarrollar planes de adaptación y mitigación basados en la naturaleza a nivel de ciudad, así como estrategias de financiamiento y capacidades de implementación.

El proyecto regional incluye 13 ciudades de 7 países de Latinoamérica, de las cuales dos se encuentran en Cuba: **Manzanillo y Camagüey.**

#### Enfoque del proyecto:

- Fortalecimiento de la base de conocimientos de los gobiernos nacionales y locales para evaluar el potencial de SbN en las zonas urbanas en el contexto de estrategias más amplias de cambio climático
- Reforzar las políticas y los marcos institucionales propicios para aumentar la adopción de las SbN en la planificación urbana
- Fortalecimiento de las asociaciones entre actores clave para acelerar la adopción de soluciones SbN. La participación e identificación de oportunidades para el sector privado será un aspecto clave en este componente.
- Definir estrategias de financiación climática a través de mecanismos financieros públicos, privados y mixtos innovadores y facilitar el acceso a la financiación climática para la implementación sostenida de NbS
- Acelerar la ampliación y la reproducción a través de una plataforma regional SbN urbana

#### Los involucrados se comprometen a:

- a. Colaborar en la identificación de los desafíos de la ciudad, vulnerabilidades socioambientales y gestión de riesgo.
- b. Proveer información en la situación actual del territorio, uso de suelo, ordenamiento territorial, manejo de los ecosistemas, mecanismos financieros, medios de vida, entre otros.
- c. Participar en talleres, reuniones y capacitaciones
- d. Designar y/o recomendar otras instituciones, departamentos, especialistas y grupos focales
- e. Proporcionar y facilitar el acceso a datos relevantes para el proyecto
- f. Suministrar de información sobre proyectos / obras en ejecución o por ejecutar en la ciudad que complementen el proyecto.
- g. Promover la creación de alianzas interinstitucionales para el intercambio de información que viabilice el proyecto
- h. Revisar productos del proyecto (como el análisis de riesgo, la estrategia de planificación urbana, las guías para el sector público)

#### Observaciones:

No todos los actores estarán involucrados en la misma etapa y proveerán información según su experiencia y las capacidades de su institución. Las prioridades y el nivel de vinculación serán definidos en la agenda de trabajo donde se detallan los objetivos puntuales por etapa.

Los firmantes de este documento se comprometen a participar en los encuentros presenciales y virtuales (o designar un representante de la institución). Se espera una retroalimentación sobre los temas tratados en dichas reuniones. En el caso de que se solicite la revisión de algún documento del proyecto, se espera que se revise en el período de una semana.

Nature4Cities

"MAURAZUL"

Incrementando la resiliencia a través de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) en ciudades latinoamericanas

ACUERDO DE COMPROMISO PARA LA CONFORMACIÓN DEL GRUPO DE TRABAJO PARA SbN EN LAS CIUDADES

Nombre y apellidos	Institución	Cargo	Correo	Firma
Néstor Hernández Alder	Esp. Hopal. Citoro	Esp. Hopal	-	[Firma]
Denny Rodríguez Alarín	Esp. Proyectos DHEP	Planificador Territorial	denny@arilla.com.cu	[Firma]
María Esty Bosch	Humidad de Cereales	Miembro	maribosch@udo.ao.cu	[Firma]
Dany Izquierdo Puertos	Comunales	Técnico	danyizquierdo@grm.cu	[Firma]
Adalys Gómez	MINED	Asesora	adalys@grm.cu	[Firma]
José María Tamayo	Planificación Física	Especialista OTU	seemayorillo@ppfgrm.co.cu	[Firma]
Abdul Castillo Sánchez	Dirección Hopal Deportes	Representante Proyecto	abcastillo@mosincho.com	[Firma]
Elgi R. Sanfeliu Vera	Esp. en Jardinería y Urban	comunal/especialista	elgi@intra.agrim.cu	[Firma]
Enrique Rodríguez Morán	MINAG	Subdelegado	minag@obc.cu	[Firma]
Juan Carlos Leiva Abascal	Intendente Vocal	Exp. Principal	carlosabascal@b6@gmail.com	[Firma]
Juan Carlos Rodríguez Vilela	Coordinador P.O.D.	Coordinador	juan@mgll.com.cu	[Firma]
Rubiel Nohay Liang	Rec. Hidráulica	Subdir.	mzdireccion@eaagrma.gub.cu	[Firma]
Frazerio P. Pineda	Subdir. Hidráulica (DE)	Especialista DE	no tiene	[Firma]
Oswaldo Arias Gisald	Delegación N. Agrícola	Sec. Sección Forestal	forestal@d.l.g.m.9.gub.cu	[Firma]
Maria A. Pérez Gómez	UEB Flora y Fauna	Esp. de la Comunicación	avalinas@nauta.w	[Firma]